

# L'écosystème pour préparer les mondes de demain

AGRICULTURES  
AGRO-INDUSTRIES  
ALIMENTATIONS  
INNOVATIONS  
GÉOÉCONOMIES

Version #décembre 25

# Un écosystème unique

Le Club DEMETER, association créée en 1987, est l'écosystème des dirigeants du secteur agricole, agro-industriel et agro-alimentaire.



Réflexions prospectives, contradictoires et multidimensionnelles nourrissent débats, analyses et expériences au sein de cet écosystème.

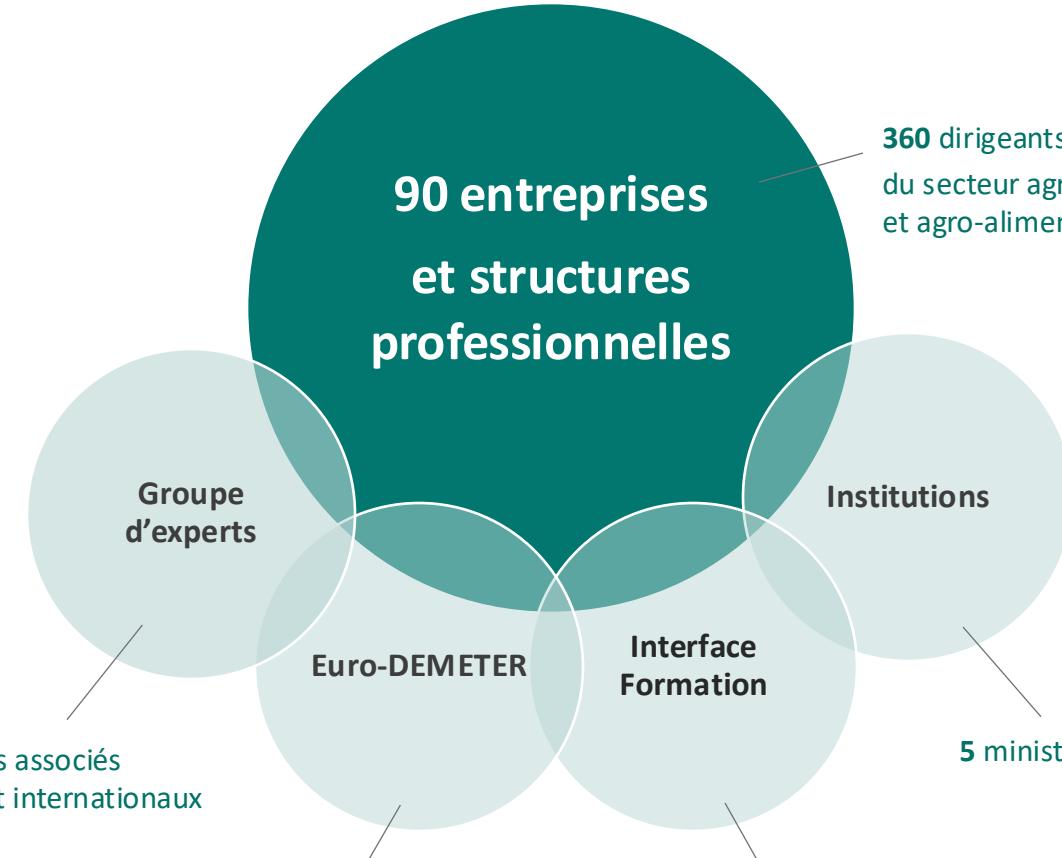
Autour de ses entreprises et structures professionnelles membres, le Club DEMETER met en réseau plusieurs partenaires : des experts associés, des organismes européens, des établissements d'enseignement supérieur et des ministères français.

En connectant ces multiples acteurs et en privilégiant une démarche inclusive dans ses travaux de réflexion, le Club DEMETER fait gagner du temps aux dirigeants, établit des liens de confiance et propose des clefs de lecture sur les futurs possibles dans le monde, en Europe et en France.

## ADHÉRENTS

## PARTENAIRES

### 90 entreprises et structures professionnelles



## 90 entreprises et structures professionnelles

Par l'étendue et la diversité de leurs activités, les entreprises et structures professionnelles membres du Club DEMETER sont à la fois présents dans l'amont et dans l'aval du secteur agricole, de la production à la distribution en passant par la transformation et les services.

Contribuant à la vie des populations par l'alimentation, ils assurent également un rôle essentiel dans le développement des territoires ruraux et l'emploi en France.

Trois quarts des membres du Club DEMETER sont des entreprises et celles-ci ont pour la plupart des activités à dimension européenne et internationale.



Ensemble et dans le monde, les entreprises membres du Club DEMETER représentent environ un chiffre d'affaires de 550 milliards € et emploient 800 000 personnes.

ACTA	CERAFEL	INRAE	SAINT LOUIS SUCRE
ACTURA	CERESIA	INTERBEV	SAVENCIA
ADAMA <i>France</i>	CEVA santé animale	INTERCÉRALES	SCAEL
ADISSEO	CGB	INTERFEL	SEMAE
ADVITAM - UNÉAL	CHAMBRES D'AGRICULTURE	INVIVO	SÉNALIA
AGPB	CNIEL	JAVELOT	SICASOV
AGPM	COOPERL	LA COOPÉRATION AGRICOLE	SYNGENTA <i>France</i>
AGRIAL	CORTEVA Agriscience	LE GARREC GROUPE	TECHNA
ARGUS MEDIA <i>France</i>	CRÉDIT AGRICOLE S.A	LE GOUESSANT	TEREOS
ARTERRIS	CRÉDIT MUTUEL AGRICOLE ET RURAL	LESAFFRE	TERRENA
ARVALIS	CRISTAL UNION	LIMAGRAIN	TSE
AVRIL	DE SANGOSSE	LOUIS DREYFUS COMPANY <i>Europe</i>	UCFF
AXEMA	DIJON CÉRALES	MECATHERM	UFS
AXÉRAL	EMC2	MESSIS FINANCE	UNIGRAINS
BASF <i>France</i>	EPSA	NATUP	VEOLIA Agriculture <i>France</i>
BAYER <i>France</i>	EURALIS	NÉGOA	VITAGORA
BESSE	FLORIMOND DESPREZ	NORD CÉRALES	VIVESCIA
BIOECONOMY FOR CHANGE	FN SAFER	OCP Nutricrops	YARA <i>France</i>
BLUE WHALE	FNCA	OLMIX	
BONDUELLE	FONDATION FARM	PHYTEIS	
CACEIS	FOP	RABOBANK <i>France</i>	
CARGILL <i>France</i>	FRANCEAGRIMER	R.A.G.T.	
CDER	GROUPAMA	ROUGELINE	
CER FRANCE	HECTAR	ROULLIER	

## 20 établissements d'enseignement supérieur



## 5 ministères français



## 13 organismes européens





## 55 experts associés français et internationaux

**Sébastien ABIS** – Directeur du Club DEMETER, chercheur associé à l'IRIS

**Delphine ACLOQUE** – Chargée de mission au Centre d'études et de prospective du ministère de l'Agriculture et de la souveraineté alimentaire, agrégée et docteure en géographie, chercheure associée au Centre d'études et de documentation économiques, juridiques et sociales (CEDEJ, Le Caire)

**Olivier ANTOINE** – Directeur d'ORAE Géopolitique, docteur en géopolitique

**André BARLIER** – Ancien cadre dirigeant d'établissements publics du ministère de l'Agriculture

**David BAVEREZ** – Investisseur, essayiste basé à Hong-Kong et auteur

**Nathalie BELHOSTE** – Docteure en science politique, professeure associée à emlyon business school

**Anissa BERTIN** – Chargée de projets et des relations académiques au Club DEMETER

**Amaury BESSARD** – Managing director chez Edelman France

**Åsmund BJØRNSTAD** – Professeur à l'Université d'Oslo, Norvège

**Pierre BLANC** – Professeur de géopolitique à Bordeaux Sciences Agro et à Sciences Po Bordeaux

**Jean-Joseph BOILLOT** – Économiste, chercheur associé à l'IRIS, membre du Cercle Cyclope

**Alain BONJEAN** – Consultant international, président de Bonjean & Associés SAS, membre de l'Académie d'agriculture de France et du conseil d'administration de l'AFBV

**Matthieu BRUN** – Directeur scientifique de la fondation FARM, politiste, chercheur associé à Sciences Po Bordeaux

**Antoine BUÉNO** – Essayiste prospectiviste, conseiller au Sénat chargé du suivi de la commission de l'Aménagement du territoire et du Développement durable et de la délégation à la Prospective, éditorialiste à France Info télé

**Manash CHATTERJEE** – Co-fondateur et directeur de Viridian Seeds Ltd., Royaume-Uni

**Jean-Marc CHAUMET** – Directeur économie au Centre national interprofessionnel de l'économie laitière (CNIEL)

**Thierry CHOPIN** – Consultant indépendant, professeur associé à Sorbonne Université

**Jean-Yves CHOW** – Managing Director, Agrifood chez TPC (Tsao Pao Chee), Singapour

**Marie-Josée COUGARD** – Consultante indépendante

**David DE ALMEIDA** – Consultant indépendant (DDA Agrifood), Portugal

**Guy DEBAILLEUL** – Co-président de l'Institut Jean Garon, professeur associé à l'Université Laval, Canada

**Pierre-Marie DÉCORET** – Directeur économie au sein du pôle Compétitivité de l'ANIA, fondateur de Tripto

**Laura DEMURTAS** – Chargée de projets et des relations extérieures au Club DEMETER

**Jérémy DENIEULLE** – Doctorant en géopolitique et géoéconomie à l'Université de Reims Champagne-Ardenne

**Cécile DÉTANG-DESSENDRE** – Directrice de recherche en économie à INRAE, présidente du centre INRAE de Bourgogne Franche-Comté

**Angelo DI MAMBRO** – Journaliste, Belgique

**Denis FERRAND** – Économiste, directeur général de Rexencode, vice-président de la Société d'économie politique (SEP)

**Eddy FOUGIER** – Politologue, expert-consultant indépendant et chargé d'enseignement à Sciences Po Aix

**Philippe GOETZMANN** – Consultant, président de Philippe Goetzmann &

**Michel GRIFFON** – Ingénieur agronome et économiste

**Jean-Jacques HERVÉ** – Inspecteur général honoraire des Ponts, des Eaux et des Forêts, conseiller du commerce extérieur de la France, membre des Académies d'agriculture de France, de Russie et d'Ukraine

**Nicolas KERFANT** – Conseiller indépendant en stratégie et transformation d'entreprise ou d'équipe

**Céline LAISNEY** – Directrice d'AlimAvenir

**Anaïs MARIE** – Chargée d'études et des publications au Club DEMETER

**Claire de MARIGNAN** – Chargée d'études et des relations institutionnelles au Club DEMETER

**Quentin MATHIEU** – Responsable entreprise et consommation à AgriDées

**Diane MORDACQ** – Chargée de projets et des relations adhérents au Club DEMETER

**Patrick MUNDLER** – Professeur à la Faculté des sciences de l'agriculture et de l'alimentation à l'Université Laval, Canada

**Ludivine PETETIN** – Professeure de droit à la Faculté de Droit et de Sciences politiques de l'Université de Cardiff, Royaume-Uni

**Martin PIDOUX** – Directeur de Prométerre, Suisse

**Arthur PORTIER** – Consultant Senior chez Argus Media France, agriculteur

**Thierry POUCH** – Économiste, responsable du service des études économiques et de la prospective de Chambres d'agriculture France, chercheur associé au laboratoire REGARDS de l'Université de Reims Champagne-Ardenne, membre de l'Académie d'agriculture de France

**Marina POURRIAS** – Consultante indépendante (GEOCERES)

**Racha RAMADAN** – Professeure associée à l'Université du Caire, Egypte

**Caroline RAYOL** – Analyste senior en intelligence stratégique à ADIT France, vice-présidente de l'Association des anciens élèves brésiliens de l'ENA et de l'INSP

**Alain RIVAL** – Coordinateur de Grands Projets Asie du Sud-Est, CIRAD

**Marie-Hélène SCHWOOB** – Ingénierie agronome, docteure en sciences politiques, ingénierie des Ponts, des Eaux et des Forêts au Commissariat général au développement durable (CGDD)

**Clementina SEBILLOTTE** – Ingénierie de recherche économie et sciences de gestion, Paris-Saclay Applied Economics (UMR PSAE), INRAE

**Anne-Cécile SUZANNE** – Consultante en stratégie chez Kéa&Partners, agricultrice en polyculture-élevage

**Yasmina TAWFIK** – Associée au sein de Nostrum Partners, Brésil

**Marc TESTER** – Professeur de sciences végétales à l'Université des sciences et technologies du roi Abdallah (KAUST), co-fondateur d'Iyris, Arabie saoudite

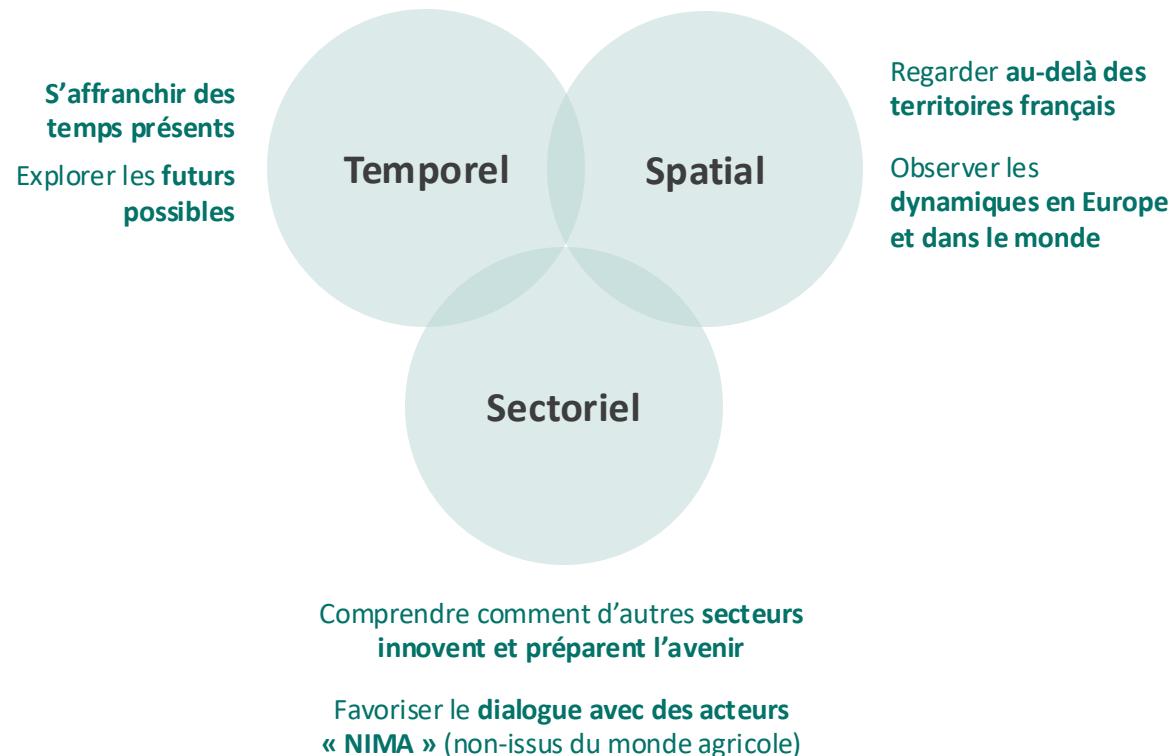
**Bertrand VALIORGUE** – Professeur de stratégie et gouvernance des entreprises à emlyon business school

**Bernard VALLUIS** – Consultant et expert associé au Liberté Living Lab, président de la Fédération Européenne des Banques Alimentaires

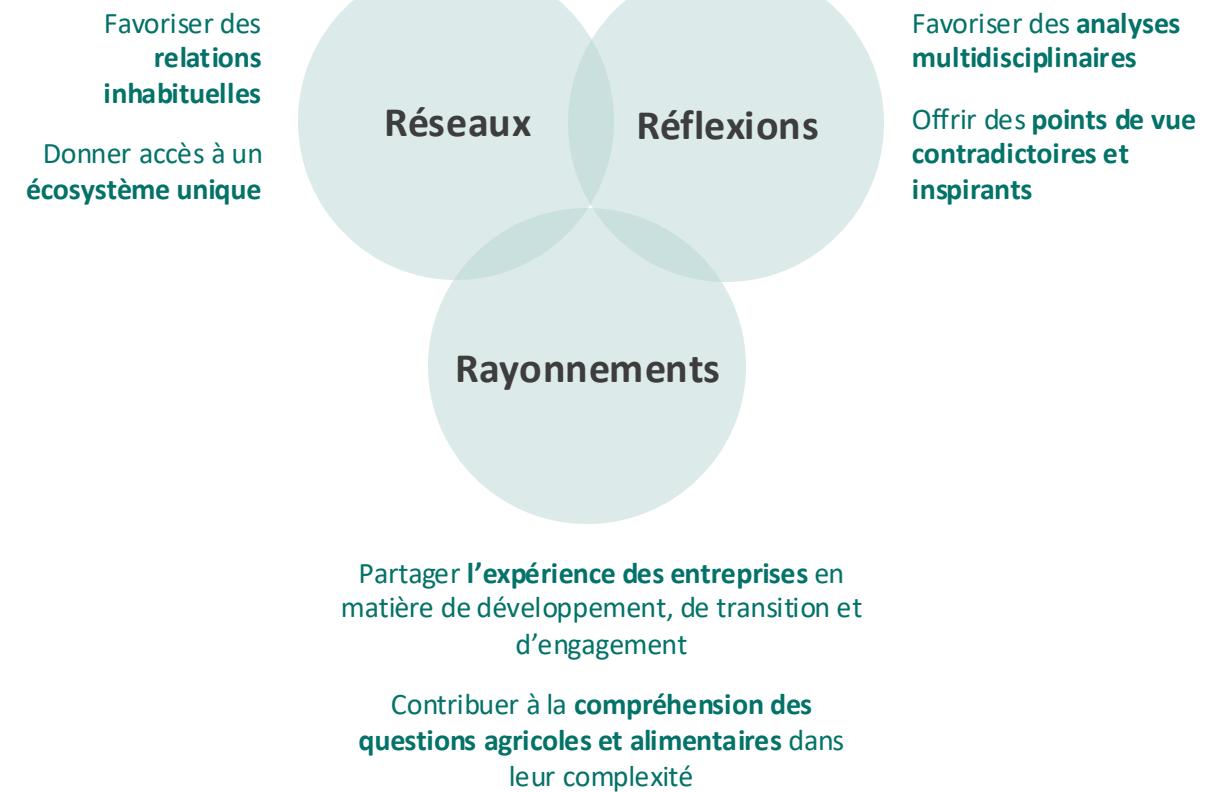
**Perrine VANDEN BROUCKE** – Enseignante-chercheuse en géographie à l'Isara Lyon, membre du Laboratoire d'études rurales (LER)

**Marie-Geneviève VANDESANDE** – Ancienne directrice exécutive des Presses de Sciences Po

## Nous réalisons 3 décloisonnements



## Nous proposons 3 dynamiques



## Des services structurés autour de 16 pôles d'activités

1

### CULTIVER UN RESEAU

GOUVERNANCE

ANIMATION  
DE L'ÉCOSYSTEME

2

### REFLECHIR ENSEMBLE

RENCONTRES  
DÉBATS

FORUMS

ATELIER  
STRATÉGIQUE  
INTERNE

BAROMÈTRE

3

### DECLOISONNER LES APPROCHES

MISSIONS D'ÉTUDES

INTERFACE  
FORMATION

EURO-DEMETER

IMMERSION  
HUMAINE

ECHAPPÉES  
TRANSVERSALES

4

### PRODUIRE DE LA CONNAISSANCE

*Le Déméter*

AGROSPECTIVE

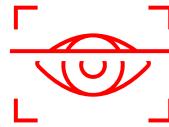
REPÈRES

EXPERTISE

SYSTÈME DE VEILLE

L'adhésion au Club DEMETER repose sur une cotisation annuelle, identique pour tous les membres, qui permet un accès complet aux activités et services proposés.





## Mutations

- Mondialisations
- Démographies
- Gouvernances
- Consommations
- Emplois

## Instabilités

- Climat
- ChIndia
- Voisinages de l'UE
- Commerce
- Information

## Raretés

- Eau
- Made in France
- Juste prix
- Bonheur
- Patience

## Energies

- Technologies
- Mobilités
- Capitaux
- Confiances
- Leaderships

## THÉMATIQUES DE TRAVAIL 2024-2026

Pour orienter l'essentiel de ses travaux, dans tous nos pôles d'activité, un programme pluriannuel autour de 4 verticales et de 20 axes thématiques.

## Bureau exécutif

Membres 2023-2026

### Président

**UNIGRAINS**  
M. JEAN-FRANÇOIS ISAMBERT  
Vice-président

**AVRIL**  
M. ARNAUD ROUSSEAU  
Président

### Vice-Président

**VIVESCIA**  
M. CHRISTOPH BÜREN  
Président

**AXEMA**  
Mme DELPHINE GUEY  
Directrice générale

**FLORIMOND DESPREZ**  
M. FRANÇOIS DESPREZ  
Président Directeur général

### Trésoirier

**EMC2**  
M. FRANÇOIS SCHMITT  
Administrateur

**FRANCEAGRIMER**  
M. FRANCK SANDER  
Président

### Autres membres

**A.G.P.M.**  
Mme CÉLINE DUROC  
Directeur général

**SAINT LOUIS SUCRE**  
Mme PASCALE GIRY  
Directrice relations institutionnelles

**TERRENA**  
M. OLIVIER CHAILLOU  
Président

**ARGUS MEDIA France**  
M. MICHEL PORTIER  
Président secteur agricole

## Conseil d'administration

Membres 2023-2026

*Outre ceux du bureau exécutif*

### **ADISSEO**

M. NICOLAS BESSE  
Directeur de la prospective

### **ADVITAM - UNEAL**

M. ARMEL LESAFFRE  
Président

### **AGPB**

Mme EUGENIA POMMARET  
Conseillère spéciale président et  
direction générale

### **AGRIAL**

M. JEAN-LUC DUVAL  
Vice-Président

### **ARTERRIS**

M. JEAN-FRANÇOIS NAUDI  
Président

### **AXÉRAL**

M. JEAN-FRANÇOIS LOISEAU  
Président

### **BASF France**

M. JEAN-JACQUES PONS  
Directeur général

### **BAYER France**

M. FRÉDÉRIC DEROLEZ  
Directeur affaires publiques

### **BONDUELLE**

M. CHRISTOPHE BONDUELLE  
Président

### **CARGILL France**

M. SÉBASTIEN DELEREUE  
Directeur des relations extérieures

### **CDER**

M. HERVÉ JACQUINET  
Président

### **CÉRÉSIA**

M. ANTOINE HACARD  
Président

### **COOPERL**

M. PATRICE DRILLET  
Administrateur

### **CORTEVA Agriscience**

M. SAMUEL LACOMBE  
Responsable affaires extérieures France

### **CRÉDIT AGRICOLE**

M. JEAN-CHRISTOPHE ROUBIN  
Directeur agriculture

### **CRISTAL UNION**

M. OLIVIER DE BOHAN  
Président

### **DIJON CÉRÉALES**

M. CHRISTOPHE RICHARDOT  
Directeur général

### **EPSA**

M. FRÉDÉRIC JAMET  
Directeur fiscal

### **EURALIS**

M. PIERRE PAGÈS  
Vice-Président

### **INRAE**

Mme SOPHIE THOYER  
Adjointe à la Direction Scientifique Agriculture

### **INVIVO**

M. JÉRÔME CALLEAU  
Président

### **JAVELOT**

M. FÉLIX BONDUELLE  
Directeur général

### **LE GOUESSANT**

M. RÉMI CRISTOFORETTI  
Directeur général

### **LESAFFRE**

M. BRICE-AUDREN RICHÉ  
Directeur général

### **LIMAGRAIN**

M. PIERRE-ANTOINE RIGAUD  
Vice-Président

### **NÉGOA**

M. FRÉDÉRIC GAUDIN  
Vice-Président

### **RABOBANK France**

M. LAURENT GACON  
Directeur général

### **ROUGELINE**

M. BRUNO VILA  
Président

### **SCAEL**

M. JEAN-SÉBASTIEN LOYER  
Directeur général

### **SICASOV**

M. JEAN-FRED CUNY  
Directeur général

### **SYNGENTA France**

M. XAVIER THEVENOT  
Directeur général adjoint

### **TEREOS**

M. JÉRÔME BOS  
Directeur de la transformation du groupe

# Équipe permanente



**Président**  
**Jean-François Isambert**  
[demeter@club-demeter.org](mailto:demeter@club-demeter.org)



**Directeur général**  
**Sébastien Abis**  
[abis@club-demeter.org](mailto:abis@club-demeter.org)



**Chargée de projets et des relations académiques**  
**Anissa Bertin**  
[bertin@club-demeter.org](mailto:bertin@club-demeter.org)



**Chargée de projets et des relations extérieures**  
**Laura Demurtas**  
[Demurtas@club-demeter.org](mailto:Demurtas@club-demeter.org)



**Chargée d'étude et des relations institutionnelles**  
**Claire de Marignan**  
[demarignan@club-demeter.org](mailto:demarignan@club-demeter.org)



**Directrice des opérations**  
**Ségolène Leclercq**  
[leclercq@club-demeter.org](mailto:leclercq@club-demeter.org)



**Chargée d'étude et des publications**  
**Anaïs Marie**  
[marie@club-demeter.org](mailto:marie@club-demeter.org)



**Notre adresse**  
Village by CA  
55 rue La Boétie  
75008 Paris



**Nous contacter**  
[mordacq@club-demeter.org](mailto:mordacq@club-demeter.org)



55 rue La Boétie  
Village by CA  
75008 Paris