

The ecosystem

to prepare our world's future

AGRICULTURES
AGRO-INDUSTRIES
FOOD
INNOVATIONS
GEOECONOMICS

Version #December 25

Club DEMETER, created in 1987, is an ecosystem of decision makers from the agricultural, agro-industrial and agro-food sectors.



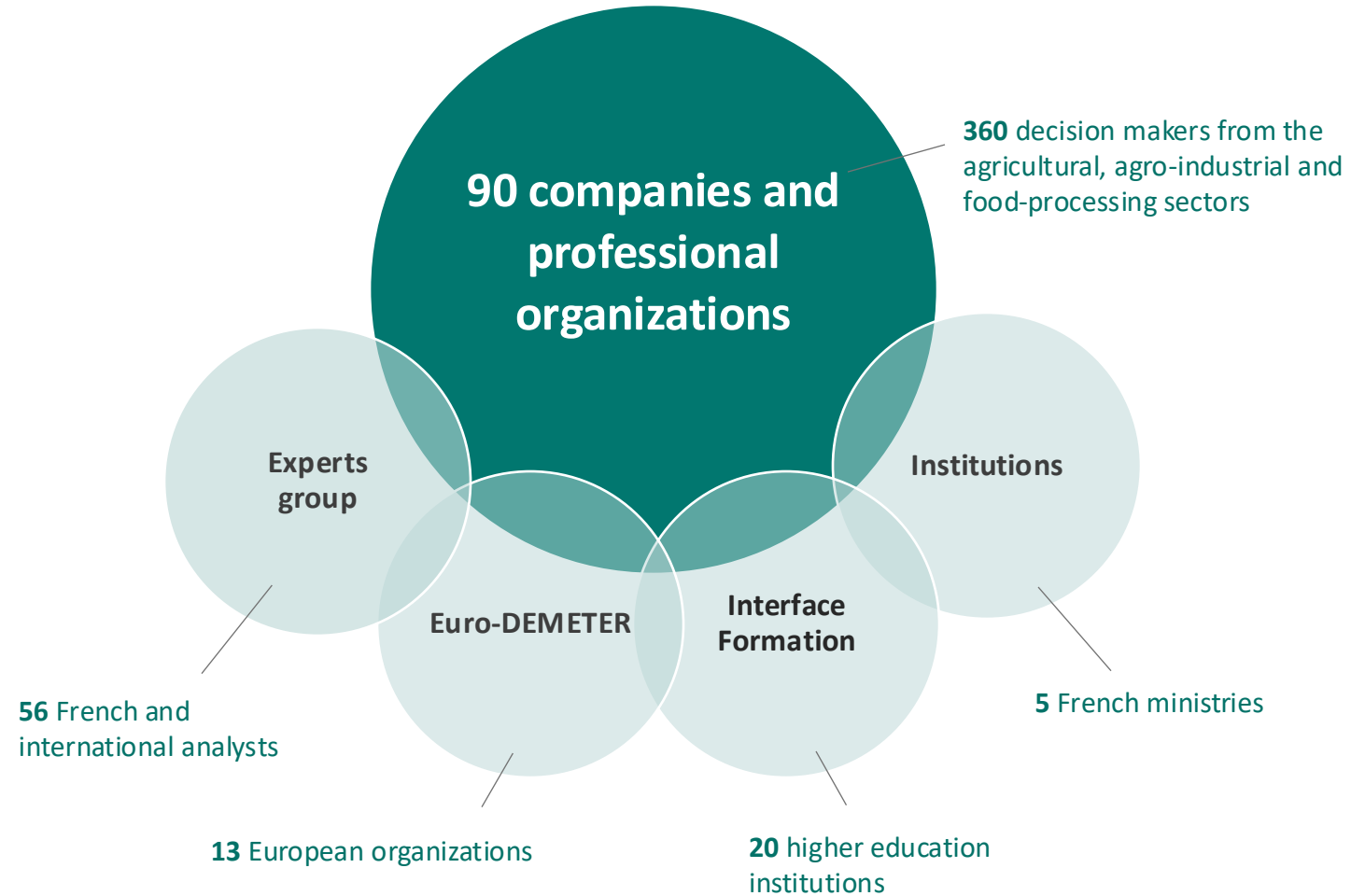
Club DEMETER promotes a prospective approach (think further), international strategic monitoring (think farther) and a global approach to agriculture and food (think wider).

In addition to its members, Club DEMETER has partnerships with French and international analysts, European organizations, higher education institutions and French ministries.

By connecting multiple players and favouring a forward-looking and inclusive approach in its thought process, Club DEMETER saves time for decision makers.

MEMBERS

PARTNERS



90 companies and professional organizations

Through the scope and diversity of their activities, DEMETER members are present both upstream and downstream of the agricultural sector, from production to distribution and processing to services.

Contributing to people's lives through food, they also play an essential role in the development of rural areas and employment in France and abroad.

Three quarters of DEMETER members have international activities.



Together and worldwide, the members employ 800 000 people and represent a consolidated turnover of 550 billion €.

ACTA	CERAFEL	INRAE	SAINT LOUIS SUCRE
ACTURA	CERESIA	INTERBEV	SAVENCIA
ADAMA <i>France</i>	CEVA santé animale	INTERCÉRÉALES	SCAEL
ADISSEO	CGB	INTERFEL	SEMAE
ADVITAM - UNÉAL	CHAMBRES D'AGRICULTURE	INVIVO	SÉNALIA
AGPB	CNIEL	JAVELOT	SICASOV
AGPM	COOPERL	LA COOPÉRATION AGRICOLE	SYNGENTA <i>France</i>
AGRIAL	CORTEVA Agriscience	LE GARREC GROUPE	TECHNA
ARGUS MEDIA <i>France</i>	CRÉDIT AGRICOLE S.A	LE GOUessant	TEREOS
ARTERRIS	CRÉDIT MUTUEL AGRICOLE ET RURAL	LESAFFRE	TERRENA
ARVALIS	CRISTAL UNION	LIMAGRAIN	TSE
AVRIL	DE SANGOSSE	LOUIS DREYFUS COMPANY <i>Europe</i>	UCFF
AXEMA	DIJON CÉRÉALES	MECATHERM	UFS
AXÉRÉAL	EMC2	MESSIS FINANCE	UNIGRAINS
BASF <i>France</i>	EPSA	NATUP	VEOLIA Agriculture <i>France</i>
BAYER <i>France</i>	EURALIS	NÉGOA	VITAGORA
BESSE	FLORIMOND DESPREZ	NORD CÉRÉALES	VIVESCIA
BIOECONOMY FOR CHANGE	FN SAFER	OCP Nutricrops	YARA <i>France</i>
BLUE WHALE	FNCA	OLMIX	
BONDUELLE	FONDATION FARM	PHYTEIS	
CACEIS	FOP	RABOBANK <i>France</i>	
CARGILL <i>France</i>	FRANCEAGRIMER	R.A.G.T.	
CDER	GROUPAMA	ROUGELINE	
CER FRANCE	HECTAR	ROULLIER	

20 higher education institutions



5 French ministries



13 European organizations





55 experts associés français et internationaux

Sébastien ABIS – Directeur du Club DEMETER, chercheur associé à l'IRIS

Delphine ACLOQUE – Chargée de mission au Centre d'études et de prospective du ministère de l'Agriculture et de la souveraineté alimentaire, agrégée et docteure en géographie, chercheuse associée au Centre d'études et de documentation économiques, juridiques et sociales (CEDEJ, Le Caire)

Olivier ANTOINE – Directeur d'ORAE Géopolitique, docteur en géopolitique

André BARRIER – Ancien cadre dirigeant d'établissements publics du ministère de l'Agriculture

David BAVEREZ – Investisseur, essayiste basé à Hong-Kong et auteur

Nathalie BELHOSTE – Docteure en science politique, professeure associée à emlyon business school

Anissa BERTIN – Chargée de projets et des relations académiques au Club DEMETER

Amaury BESSARD – Managing director chez Edelman France

Åsmund BJØRNSTAD – Professeur à l'Université d'Oslo, **Norvège**

Pierre BLANC – Professeur de géopolitique à Bordeaux Sciences Agro et à Sciences Po Bordeaux

Jean-Joseph BOILLOT – Économiste, chercheur associé à l'IRIS, membre du Cerde Cyclope

Alain BONJEAN – Consultant international, président de Bonjean & Associés SAS, membre de l'Académie d'agriculture de France et du conseil d'administration de l'AFBV

Matthieu BRUN – Directeur scientifique de la fondation FARM, politiste, chercheur associé à Sciences Po Bordeaux

Antoine BUÉNO – Essayiste prospectiviste, conseiller au Sénat chargé du suivi de la commission de l'Aménagement du territoire et du Développement durable et de la délégation à la Prospective, éditorialiste à France Info télé

Manash CHATTERJEE – Co-fondateur et directeur de Viridian Seeds Ltd., **Royaume-Uni**

Jean-Marc CHAUMET – Directeur économie au Centre national interprofessionnel de l'économie laitière (CNIEL)

Thierry CHOPIN – Consultant indépendant, professeur associé à Sorbonne Université

Jean-Yves CHOW – Managing Director, Agrifood chez TPC (Tsao Pao Chee), **Singapour**

Marie-Josée COUGARD – Consultante indépendante

David DE ALMEIDA – Consultant indépendant (DDA Agrifood), **Portugal**

Guy DEBAILLEUL – Co-président de l'Institut Jean Garon, professeur associé à l'Université Laval, **Canada**

Pierre-Marie DÉCORET – Directeur économie au sein du pôle Compétitivité de l'ANIA, fondateur de Tripto

Laura DEMURTAS – Chargée de projets et des relations extérieures au Club DEMETER

Jérémy DENIEULLE – Doctorant en géopolitique et géoéconomie à l'Université de Reims Champagne-Ardenne

Cécile DÉTANG-DESSENDRE – Directrice de recherche en économie à INRAE, présidente du centre INRAE de Bourgogne Franche-Comté

Angelo DI MAMBRO – Journaliste, **Belgique**

Denis FERRAND – Économiste, directeur général de Rexecode, vice-président de la Société d'économie politique (SEP)

Eddy FOUQUIER – Politologue, expert-consultant indépendant et chargé d'enseignement à Sciences Po Aix

Philippe GOETZMANN – Consultant, président de Philippe Goetzmann &

Michel GRIFFON – Ingénieur agronome et économiste

Jean-Jacques HERVÉ – Inspecteur général honoraire des Ponts, des Eaux et des Forêts, conseiller du commerce extérieur de la France, membre des Académies d'agriculture de France, de Russie et d'Ukraine

Nicolas KERFANT – Conseiller indépendant en stratégie et transformation d'entreprise ou d'équipe

Céline LAISNEY – Directrice d'AlimAvenir

Anaïs MARIE – Chargée d'études et des publications au Club DEMETER

Claire de MARIGNAN – Chargée d'études et des relations institutionnelles au Club DEMETER

Quentin MATHIEU – Responsable entreprise et consommation à Agridées

Diane MORDACQ – Chargée de projets et des relations adhérents au Club DEMETER

Patrick MUNDLER – Professeur à la Faculté des sciences de l'agriculture et de l'alimentation à l'Université Laval, **Canada**

Ludivine PETETIN – Professeure de droit à la Faculté de Droit et de Sciences politiques de l'Université de Cardiff, **Royaume-Uni**

Martin PIDOUX – Directeur de Prométerre, **Suisse**

Arthur PORTIER – Consultant Senior chez Argus Media France, agriculteur

Thierry POUCH – Économiste, responsable du service des études économiques et de la prospective de Chambres d'agriculture France, chercheur associé au laboratoire REGARDS de l'Université de Reims Champagne-Ardenne, membre de l'Académie d'agriculture de France

Marina POURRIAS – Consultante indépendante (GEOCERES)

Racha RAMADAN – Professeure associée à l'Université du Caire, **Égypte**

Caroline RAYOL – Analyste senior en intelligence stratégique à ADIT France, vice-présidente de l'Association des anciens élèves brésiliens de l'ENA et de l'INSP

Alain RIVAL – Coordinateur de Grands Projets Asie du Sud-Est, CIRAD

Marie-Hélène SCHWOOB – Ingénieure agronome, docteure en sciences politiques, ingénieure des Ponts, des Eaux et des Forêts au Commissariat général au développement durable (CGDD)

Clementina SEBILLOTTE – Ingénieure de recherche économie et sciences de gestion, Paris-Saclay Applied Economics (UMR PSAE), INRAE

Anne-Cécile SUZANNE – Consultante en stratégie chez Kéa&Partners, agricultrice en polyculture-élevage

Yasmina TAWFIK – Associée au sein de Nostrum Partners, **Brésil**

Marc TESTER – Professeur de sciences végétales à l'Université des sciences et technologies du roi Abdallah (KAUST), co-fondateur d'Iyris, **Arabie saoudite**

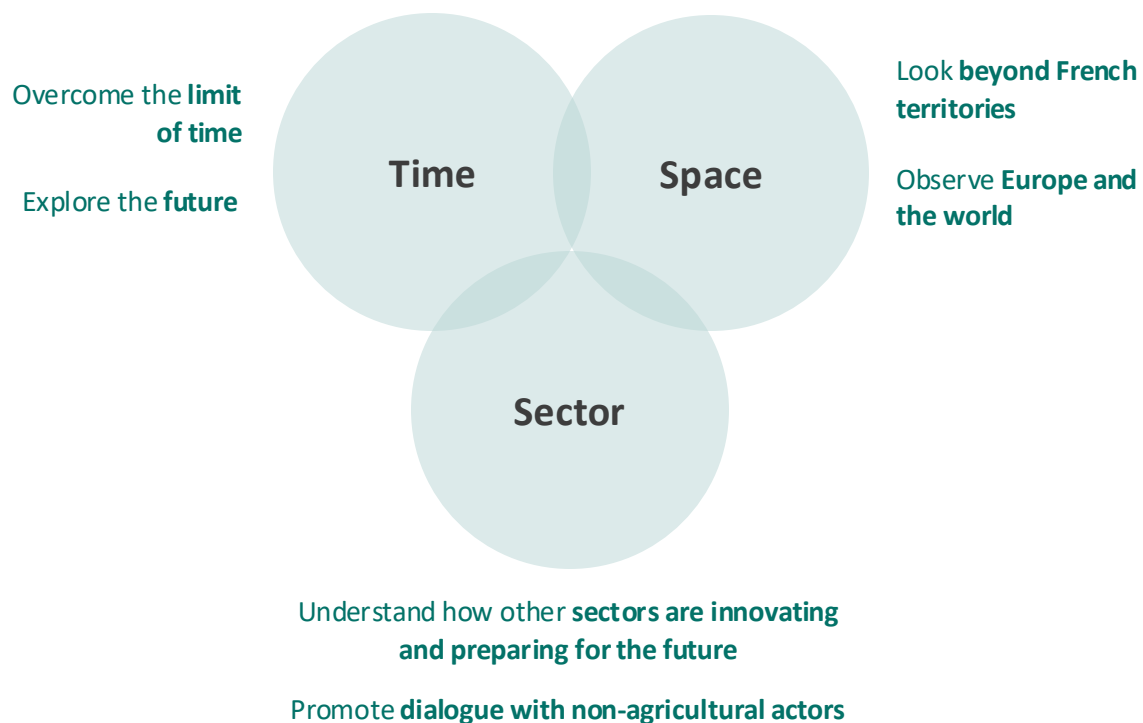
Bertrand VALIORGUE – Professeur de stratégie et gouvernance des entreprises à emlyon business school

Bernard VALLUIS – Consultant et expert associé au Liberté Living Lab, président de la Fédération Européenne des Banques Alimentaires

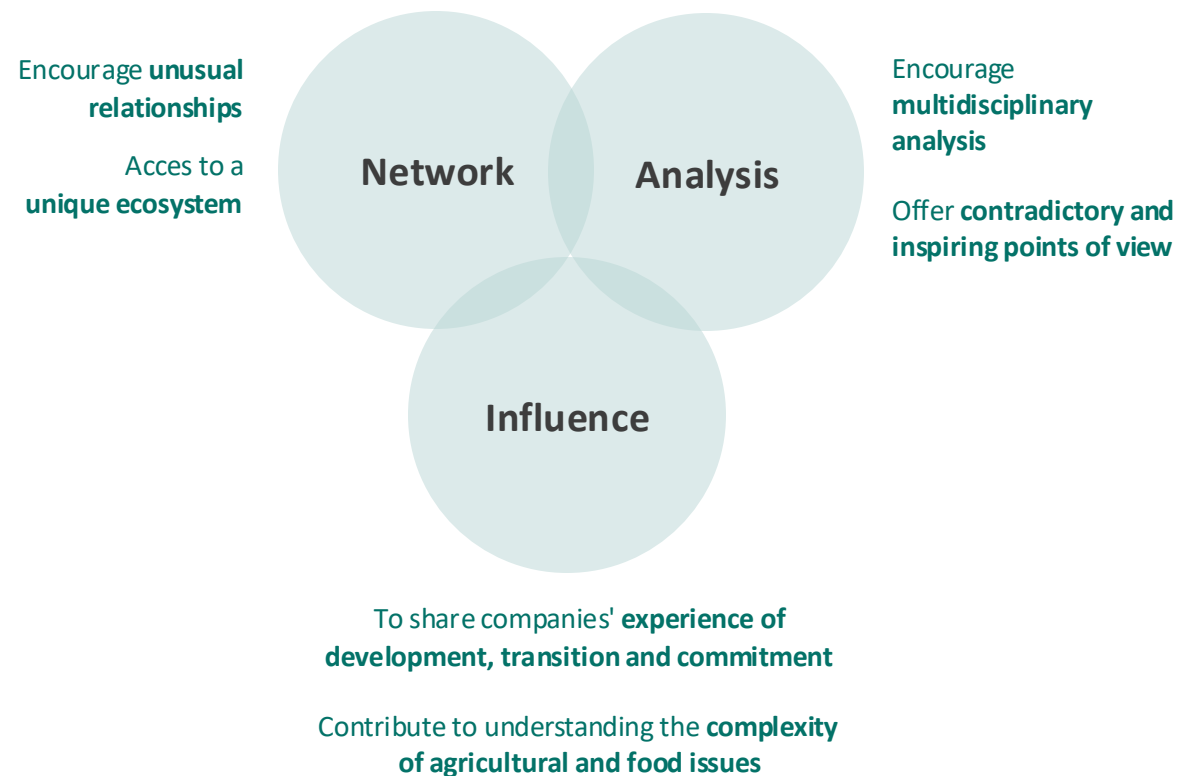
Perrine VANDENBROUCKE – Enseignante-chercheuse en géographie à l'Isara Lyon, membre du Laboratoire d'études rurales (LER)

Marie-Geneviève VANDESANDE – Ancienne directrice exécutive des Presses de Sciences Po

3 decompartmentalisations



3 dynamics



Services structured around 15 centres of activity

1

NETWORK UPKEEP

GOUVERNANCE

ECOSYSTEM
ANIMATION

2

COLLECTIVE THINKING

FORESIGHT
SEMINARS

FORUMS

STRATEGIC
WORKSHOP

BAROMETER

3

DECOMPARTMENTALISATION

LEARNING
EXPEDITIONS

INTERFACE
FORMATION

EURO-DEMETER

IMMERSIONS
HUMAINES

ÉCHAPPÉES
TRANSVERSALES

4

KNOWLEDGE PRODUCTION

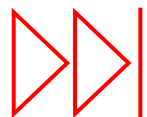
Le Déméter

AGROSPECTIVE

REPÈRES

EXPERTISE

MONITORING
SYSTEM



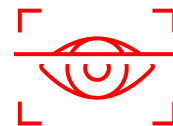
Mutations

- Globalization
- Demographics
- Gouvernances
- Consumptions
- Jobs



Instabilities

- Climate
- ChIndia
- The EU's neighbours
- Trade
- Information



Rarities

- Water
- Made in France
- Fair price
- Joy
- Patience



Energies

- Technologies
- Mobility
- Capital
- Trust
- Leaderships

WORK THEMES 2024-2026

To guide the bulk of our work, in all our business areas, a multi-year programme has been drawn up around 4 verticals and 20 thematic areas.



Chairman

Jean-François Isambert

demeter@club-demeter.org



Managing Director

Sébastien Abis

abis@club-demeter.org



Projects and Academics Relations

Anissa Bertin

bertin@club-demeter.org



Projects and External Relations

Laura Demurtas

Demurtas@club-demeter.org



Studies and Institutional Relations

Claire de Marignan

demarignan@club-demeter.org



Operations Director

Ségolène Leclercq

leclercq@club-demeter.org



Studies and Publications

Anaïs Marie

marie@club-demeter.org



Our address

Village by CA
55 rue La Boétie
75008 Paris



Contact us !

mordacq@club-demeter.org



55 rue La Boétie
Village by CA
75008 Paris