

# The ecosystem

to prepare our world's future

AGRICULTURES  
AGRO-INDUSTRIES  
FOOD  
INNOVATIONS  
GEOECONOMICS

Version #October 25

Club DEMETER, created in 1987, is an ecosystem of decision makers from the agricultural, agro-industrial and agro-food sectors.



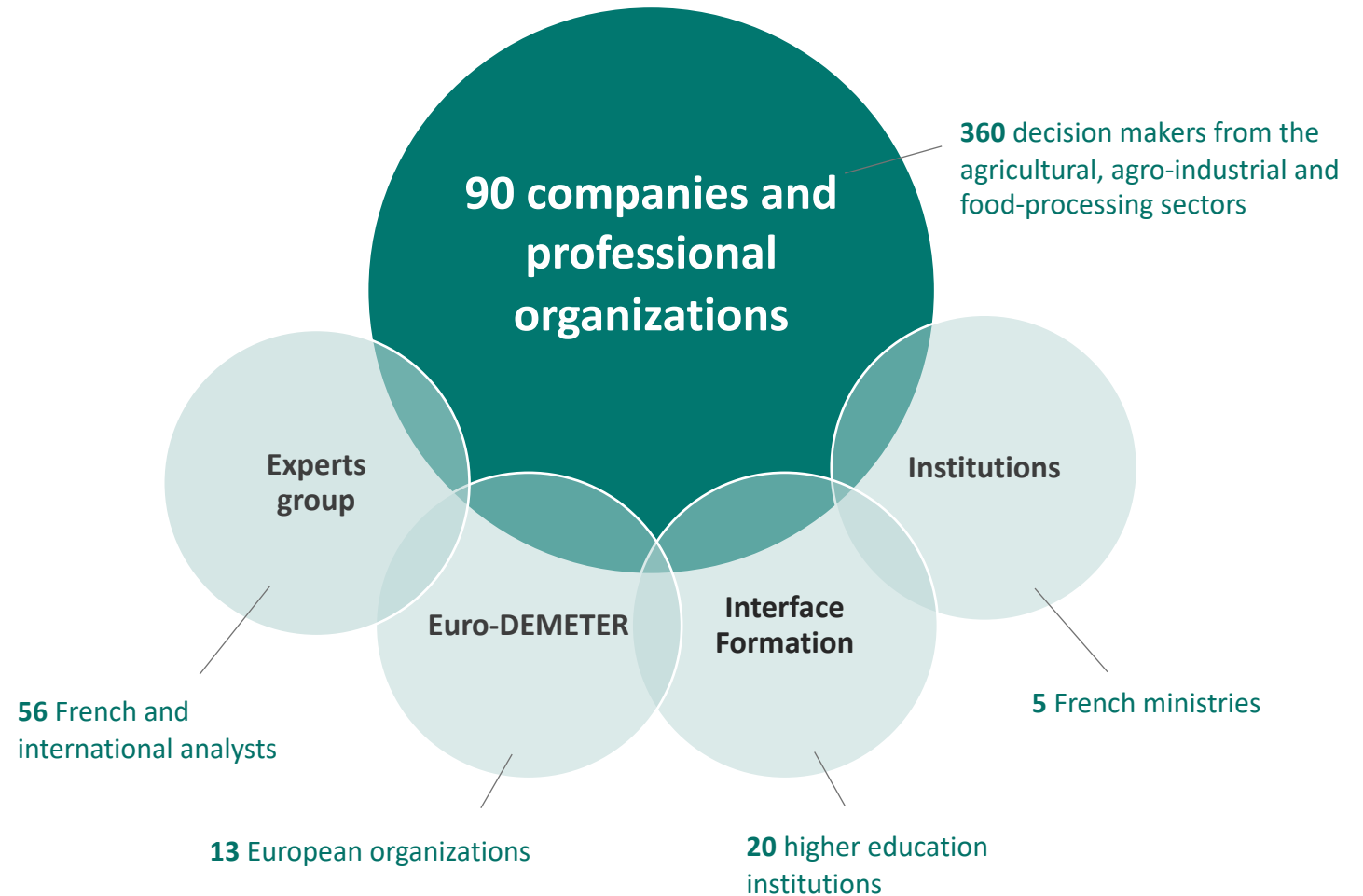
Club DEMETER promotes a prospective approach (think further), international strategic monitoring (think farther) and a global approach to agriculture and food (think wider).

In addition to its members, Club DEMETER has partnerships with French and international analysts, European organizations, higher education institutions and French ministries.

By connecting multiple players and favouring a forward-looking and inclusive approach in its thought process, Club DEMETER saves time for decision makers.

MEMBERS

PARTNERS



## 90 companies and professional organizations

Through the scope and diversity of their activities, DEMETER members are present both upstream and downstream of the agricultural sector, from production to distribution and processing to services.

Contributing to people's lives through food, they also play an essential role in the development of rural areas and employment in France and abroad.

Three quarters of DEMETER members have international activities.



**Together and worldwide, the members employ 800 000 people and represent a consolidated turnover of 550 billion €.**

|                           |                                 |                                     |                                  |
|---------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|
| ACTA                      | CERESIA                         | INRAE                               | SAINT LOUIS SUCRE                |
| ACTURA                    | CER FRANCE                      | INTERBEV                            | SAVENCIA                         |
| ADAMA <i>France</i>       | CEVA santé animale              | INTERCÉREALES                       | SCAEL                            |
| ADISSEO                   | CGB                             | INTERFEL                            | SEMAE                            |
| ADVITAM - UNÉAL           | CHAMBRES D'AGRICULTURE          | INVIVO                              | SÉNALIA                          |
| AGPB                      | CNIEL                           | JAVELOT                             | SICASOV                          |
| AGPM                      | COOPERL                         | LA COOPÉRATION AGRICOLE             | SYNGENTA <i>France</i>           |
| AGRIAL                    | CORTEVA Agriscience             | LE GARREC GROUPE                    | TECHNA                           |
| ARGUS MEDIA <i>France</i> | CRÉDIT AGRICOLE S.A             | LE GOUessant                        | TEREOS                           |
| ARTERRIS                  | CRÉDIT MUTUEL AGRICOLE ET RURAL | LESAFFRE                            | TERRENA                          |
| ARVALIS                   | CRISTAL UNION                   | LIMAGRAIN                           | TSE                              |
| AVRIL                     | DE SANGOSSE                     | LOUIS DREYFUS COMPANY <i>Europe</i> | UCFF                             |
| AXEMA                     | DIJON CÉRÉALES                  | MECATHERM                           | UFS                              |
| AXÉRIAL                   | EMC2                            | MESSIS FINANCE                      | UNIGRAINS                        |
| BASF <i>France</i>        | EPSA                            | NATUP                               | VEOLIA Agriculture <i>France</i> |
| BAYER <i>France</i>       | EURALIS                         | NÉGOA                               | VITAGORA                         |
| BESSE                     | FLORIMOND DESPREZ               | NORD CÉRÉALES                       | VIVESCIA                         |
| BIOECONOMY FOR CHANGE     | FN SAFER                        | OCP Nutricrops                      | YARA <i>France</i>               |
| BLUE WHALE                | FNCA                            | OLMIX                               |                                  |
| BONDUELLE                 | FONDATION FARM                  | PHYTEIS                             |                                  |
| CACEIS                    | FOP                             | RABOBANK <i>France</i>              |                                  |
| CARGILL <i>France</i>     | FRANCEAGRIMER                   | R.A.G.T.                            |                                  |
| CDER                      | GROUPAMA                        | ROUGELINE                           |                                  |
| CERAFEL                   | HECTAR                          | ROULLIER                            |                                  |

## 20 higher education institutions



## 5 French ministries



## 13 European organizations





EXPERTS ASSOCIÉS

## 55 experts associés français et internationaux

**Sébastien ABIS** – Directeur du Club DEMETER, chercheur associé à l'IRIS

**Delphine ACLOQUE** – Chargée de mission au Centre d'études et de prospective du ministère de l'Agriculture et de la souveraineté alimentaire, agrégée et docteure en géographie, chercheuse associée au Centre d'études et de documentation économiques, juridiques et sociales (CEDEJ, Le Caire)

**Olivier ANTOINE** – Directeur d'ORAE Géopolitique, docteur en géopolitique

**André BARRIER** – Ancien cadre dirigeant d'établissements publics du ministère de l'Agriculture

**David BAVEREZ** – Investisseur, essayiste basé à Hong-Kong et auteur

**Nathalie BELHOSTE** – Docteure en science politique, professeure associée à emlyon business school

**Anissa BERTIN** – Chargée de projets et des relations académiques au Club DEMETER

**Amaury BESSARD** – Managing director chez Edelman France

**Åsmund BJØRNSTAD** – Professeur à l'Université d'Oslo, **Norvège**

**Pierre BLANC** – Professeur de géopolitique à Bordeaux Sciences Agro et à Sciences Po Bordeaux

**Jean-Joseph BOILLOT** – Économiste, chercheur associé à l'IRIS, membre du Cercle Cyclope

**Alain BONJEAN** – Consultant international, président de Bonjean & Associés SAS, membre de l'Académie d'agriculture de France et du conseil d'administration de l'AFBV

**Matthieu BRUN** – Directeur scientifique de la fondation FARM, politiste, chercheur associé à Sciences Po Bordeaux

**Antoine BUÉNO** – Essayiste prospectiviste, conseiller au Sénat chargé du suivi de la commission de l'Aménagement du territoire et du Développement durable et de la délégation à la Prospective, éditorialiste à France Info télé

**Manash CHATTERJEE** – Co-fondateur et directeur de Viridian Seeds Ltd., **Royaume-Uni**

**Jean-Marc CHAUMET** – Directeur économie au Centre national interprofessionnel de l'économie laitière (CNIEL)

**Thierry CHOPIN** – Consultant indépendant, professeur associé à Sorbonne Université

**Jean-Yves CHOW** – Managing Director, Agrifood chez TPC (Tsao Pao Chee), **Singapour**

**Marie-Josée COUGARD** – Consultante indépendante

**David DE ALMEIDA** – Consultant indépendant (DDA Agrifood), **Portugal**

**Guy DEBAILLEUL** – Co-président de l'Institut Jean Garon, professeur associé à l'Université Laval, **Canada**

**Pierre-Marie DÉCORET** – Directeur économie au sein du pôle Compétitivité de l'ANIA, fondateur de Tripto

**Laura DEMURTAS** – Chargée de projets et des relations extérieures au Club DEMETER

**Jérémy DENIEULLE** – Doctorant en géopolitique et géoéconomie à l'Université de Reims Champagne-Ardenne

**Cécile DÉTANG-DESSENDRE** – Directrice de recherche en économie à INRAE, présidente du centre INRAE de Bourgogne Franche-Comté

**Angelo DI MAMBRO** – Journaliste, **Belgique**

**Denis FERRAND** – Économiste, directeur général de Rexecode, vice-président de la Société d'économie politique (SEP)

**Eddy FOUGIER** – Politologue, expert-consultant indépendant et chargé d'enseignement à Sciences Po Aix

**Philippe GOETZMANN** – Consultant, président de Philippe Goetzmann &

**Michel GRIFFON** – Ingénieur agronome et économiste

**Jean-Jacques HERVÉ** – Inspecteur général honoraire des Ponts, des Eaux et des Forêts, conseiller du commerce extérieur de la France, membre des Académies d'agriculture de France, de Russie et d'Ukraine

**Nicolas KERFANT** – Conseiller indépendant en stratégie et transformation d'entreprise ou d'équipe

**Céline LAISNEY** – Directrice d'AlimAvenir

**Anaïs MARIE** – Chargée d'études et des publications au Club DEMETER

**Claire de MARNIGAN** – Chargée d'études et des relations institutionnelles au Club DEMETER

**Quentin MATHIEU** – Responsable entreprise et consommation à Agridéas

**Diane MORDACQ** – Chargée de projets et des relations adhérents au Club DEMETER

**Patrick MUNDLER** – Professeur à la Faculté des sciences de l'agriculture et de l'alimentation à l'Université Laval, **Canada**

**Ludivine PETETIN** – Professeure de droit à la Faculté de Droit et de Sciences politiques de l'Université de Cardiff, **Royaume-Uni**

**Martin PIDOUX** – Directeur de Prométerre, **Suisse**

**Arthur PORTIER** – Consultant Senior chez Argus Media France, agriculteur

**Thierry POUCH** – Économiste, responsable du service des études économiques et de la prospective de Chambres d'agriculture France, chercheur associé au laboratoire REGARDS de l'Université de Reims Champagne-Ardenne, membre de l'Académie d'agriculture de France

**Marina POURRIAS** – Consultante indépendante (GEOCERES)

**Racha RAMADAN** – Professeure associée à l'Université du Caire, **Égypte**

**Caroline RAYOL** – Analyste senior en intelligence stratégique à ADIT France, vice-présidente de l'Association des anciens élèves brésiliens de l'ENA et de l'INSP

**Alain RIVAL** – Coordinateur de Grands Projets Asie du Sud-Est, CIRAD

**Marie-Hélène SCHWOOB** – Ingénieure agronome, docteure en sciences politiques, ingénieure des Ponts, des Eaux et des Forêts au Commissariat général au développement durable (CGDD)

**Clementina SEBILLOTTE** – Ingénieure de recherche économie et sciences de gestion, Paris-Saclay Applied Economics (UMR PSAE), INRAE

**Anne-Cécile SUZANNE** – Consultante en stratégie chez Kéa&Partners, agricultrice en polyculture-élevage

**Yasmina TAWFIK** – Associée au sein de Nostrum Partners, **Brésil**

**Marc TESTER** – Professeur de sciences végétales à l'Université des sciences et technologies du roi Abdallah (KAUST), co-fondateur d'Iyris, **Arabie saoudite**

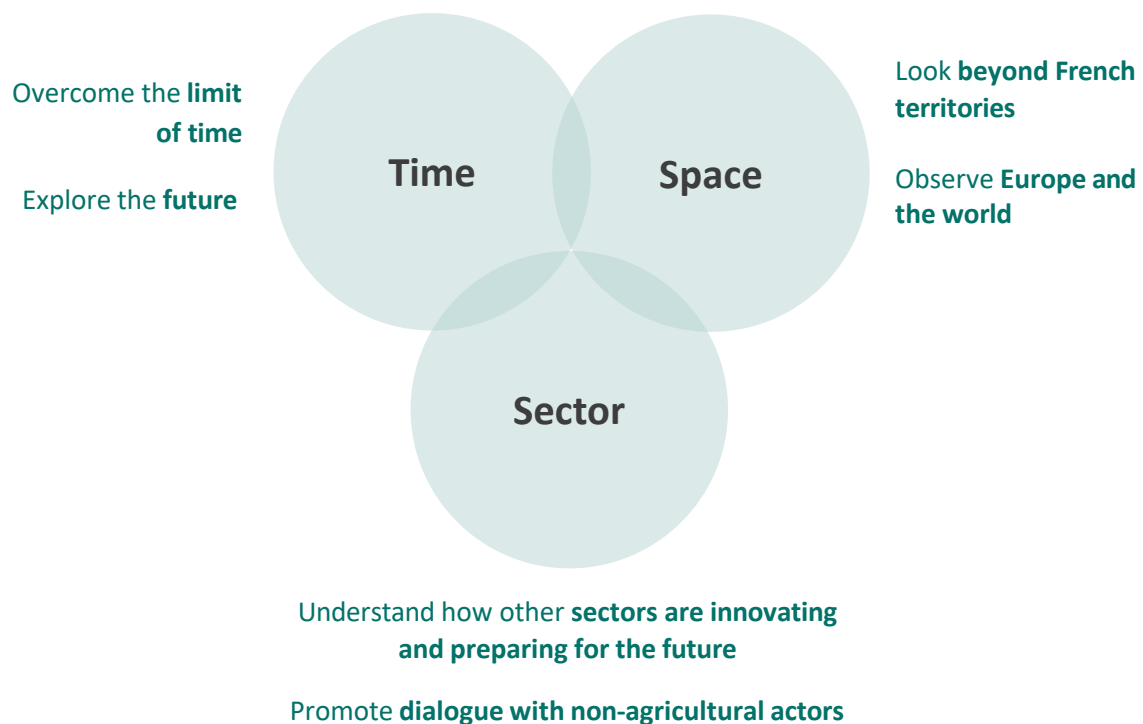
**Bertrand VALIORGUE** – Professeur de stratégie et gouvernance des entreprises à emlyon business school

**Bernard VALLUIS** – Consultant et expert associé au Liberté Living Lab, président de la Fédération Européenne des Banques Alimentaires

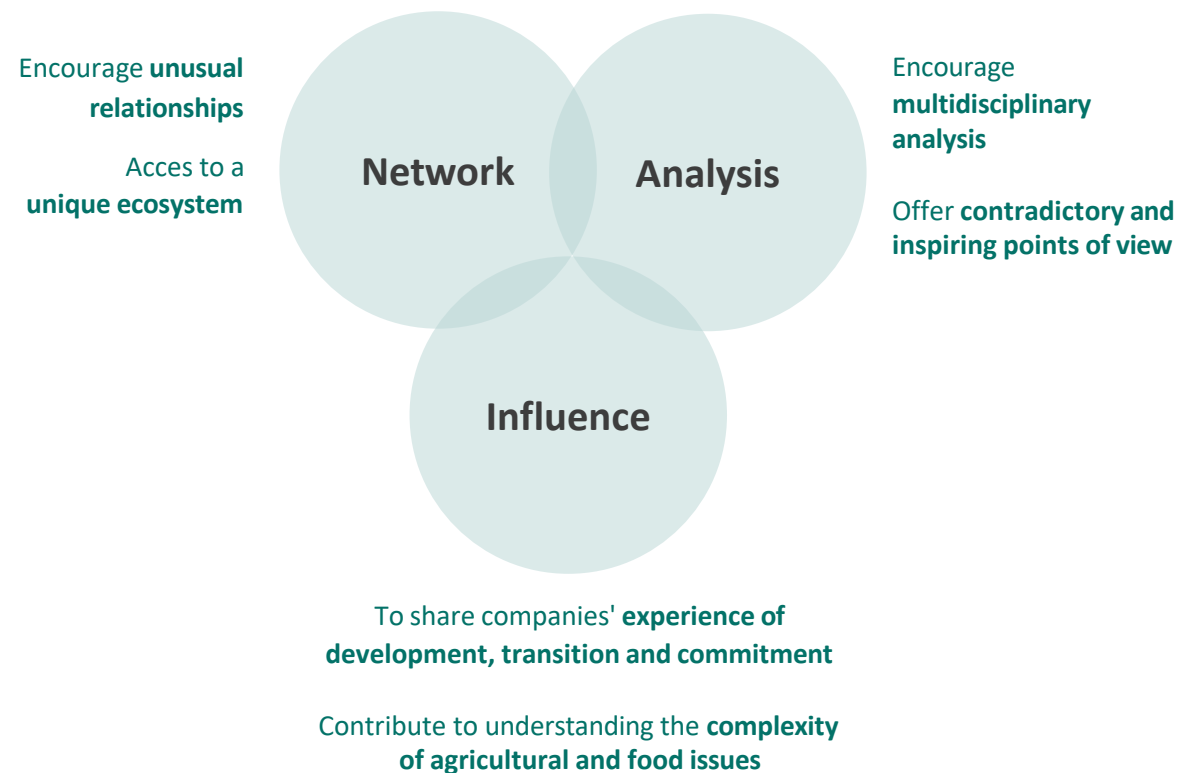
**Perrine VANDENBROUCKE** – Enseignante-chercheuse en géographie à l'Isara Lyon, membre du Laboratoire d'études rurales (LER)

**Marie-Geneviève VANDESANDE** – Ancienne directrice exécutive des Presses de Sciences Po

## 3 decompartmentalisations



## 3 dynamics



## Services structured around 15 centres of activity

1

### NETWORK UPKEEP

GOUVERNANCE

ECOSYSTEM  
ANIMATION

2

### COLLECTIVE THINKING

FORESIGHT  
SEMINARS

FORUMS

STRATEGIC  
WORKSHOP

BAROMETER

3

### DECOMPARTMENTALISATION

LEARNING  
EXPEDITIONS

INTERFACE  
FORMATION

EURO-DEMETER

IMMERSIONS  
HUMAINES

ÉCHAPPÉES  
TRANSVERSALES

4

### KNOWLEDGE PRODUCTION

*Le Déméter*

AGROSPECTIVE

REPÈRES

EXPERTISE

MONITORING  
SYSTEM



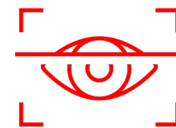
## Mutations

- Globalization
- Demographics
- Gouvernances
- Consumptions
- Jobs



## Instabilities

- Climate
- ChIndia
- The EU's neighbours
- Trade
- Information



## Rarities

- Water
- Made in France
- Fair price
- Joy
- Patience



## Energies

- Technologies
- Mobility
- Capital
- Trust
- Leaderships

## WORK THEMES 2024-2026

To guide the bulk of our work, in all our business areas, a multi-year programme has been drawn up around 4 verticals and 20 thematic areas.



## Chairman

**Jean-François Isambert**  
demeter@club-demeter.org



## Managing Director

**Sébastien Abis**  
abis@club-demeter.org



## Projects and Academics Relations

**Anissa Bertin**  
bertin@club-demeter.org



## Projects and External Relations

**Laura Demurtas**  
Demurtas@club-demeter.org



## Studies and Institutional Relations

**Claire de Marignan**  
demarignan@club-demeter.org



## Studies and Publications

**Anaïs Marie**  
marie@club-demeter.org



## Projects and Members Relations

**Diane Mordacq**  
mordacq@club-demeter.org



## Our address

Village by CA  
55 rue La Boétie  
75008 Paris



## Contact us !

mordacq@club-demeter.org



---

55 rue La Boétie  
Village by CA  
75008 Paris