

# An ecosystem

to prepare our world's future

AGRICULTURE  
AGRO-INDUSTRY  
FOOD  
INNOVATION

## OUR ECOSYSTEM

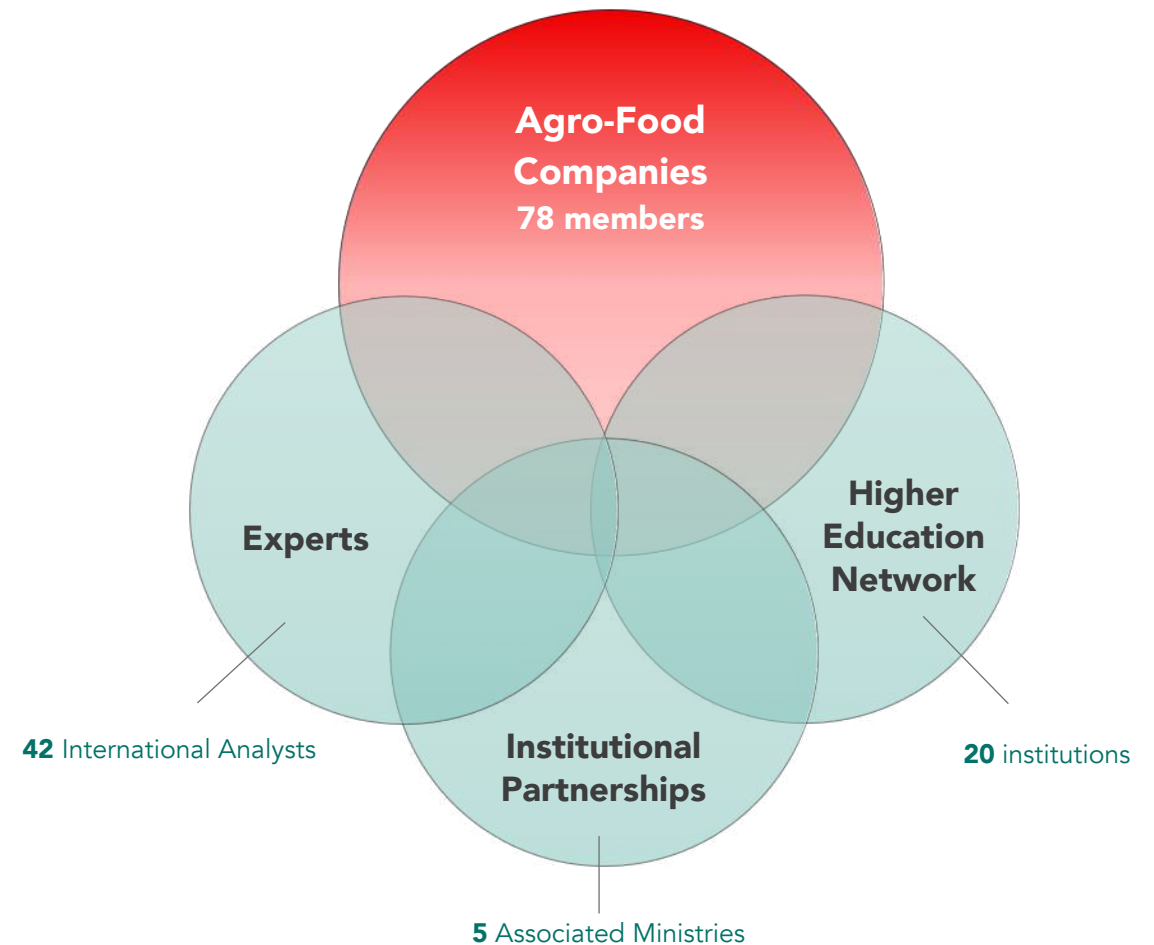
Club DEMETER, created in 1987, is an ecosystem of decision makers from the agricultural, agro-industrial and agro-food sectors.



Club DEMETER promotes a prospective approach (think further), international strategic monitoring (think farther) and a global approach to agriculture and food (think wider).

In addition to its member companies, Club DEMETER networks higher education schools, mobilizes scientific experts and cooperates with several national ministries.

By connecting multiple players and favouring a forward-looking and inclusive approach in its thought process, Club DEMETER saves time for business and professional managers.

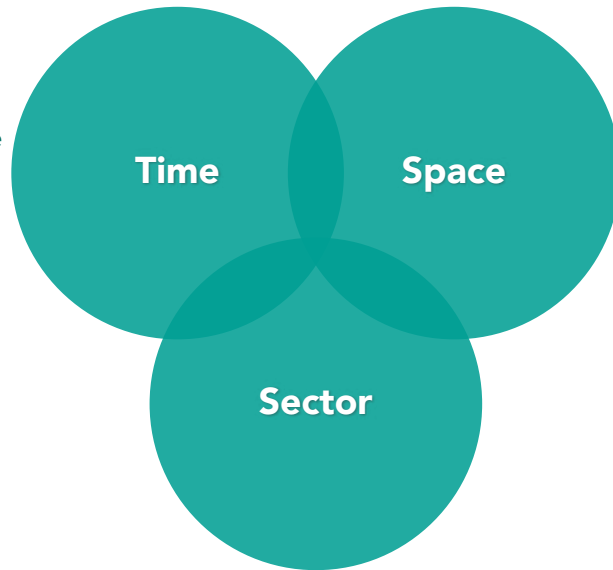


## OUR MISSIONS



### 3 decompartmentalisations

Overcome the limit of time and explore the future



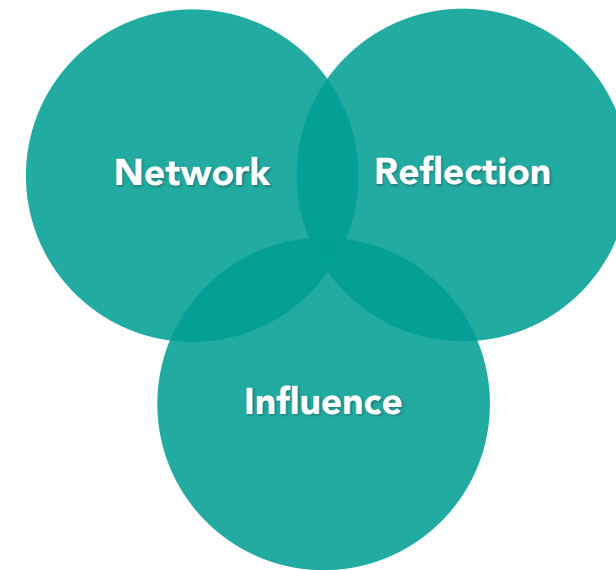
Look beyond French territories and observe Europe and the world

Promote dialogue with non-agricultural actors



### 3 dynamics

A unique Business Club



Offer multiple points of view and analysis

Contribute to the debate and give visibility to agricultural and food issues in the society

## MEMBERS OF OUR BUSINESS CLUB

Through the scope and diversity of their activities, DEMETER members are present both upstream and downstream of the agricultural sector, from production to distribution and processing to services.

Contributing to people's lives through food, they also play an essential role in the development of rural areas and employment in France and abroad.

Three quarters of DEMETER members have international activities.



Together and worldwide, they represent a consolidated global turnover of 250 billion euros and 500,000 employees.

### 78 Members

#### Companies and professional bodies

ACTA	CDER	FNCA	RABOBANK <i>France</i>
ACTURA	CERESIA	FOP	R.A.G.T.
ADISSEO	CER FRANCE	FRANCEAGRIMER	ROULLIER
ADVITAM-UNEAL	CEVA santé animale	GROUPAMA	ROUGELINE
AGPB	CGB	INRAE	SAINT LOUIS SUCRE
AGPM	CNIEL	INTERCÉRÉALES	SCAEL
AGRIAL	COOPERL	INVIVO	SEMAE
AGRITEL	CORTEVA Agriscience	JAVELOT	SÉNALIA
APCA	CRÉDIT AGRICOLE S.A	LA COOPÉRATION AGRICOLE	SICASOV
ARTERRIS	CRISTAL UNION	LE GARREC GROUP	SYNGENTA <i>France</i>
ARVALIS	DE SANGOSSE	LE GOUESSANT	TEREOS
AVRIL	DIJON CÉRÉALES	LESAFFRE	TERRENA
AXEMA	EMC2	LIMAGRAIN	UFS
AXÉRÉAL	EURALIS	MECATHERM	UNIGRAINS
BASF <i>France</i>	EXEL INDUSTRIES	NATUP	VIF SYSTEMS
BAYER <i>France</i>	FARM	NORD CÉRÉALES	VITAGORA
BEL	FC2A	OCEALIA	VIVESCIA
BIOECONOMY FOR CHANGE	FLORIMOND DESPREZ	OCF	YARA <i>France</i>
BONDUELLE	FN SAFER	OLMIX	
CARGILL <i>France</i>	FNAMS	PHYTEIS	

## PARTNERS OF OUR ECOSYSTEM

### 5 Ministries

Public authorities

Club DEMETER has institutional partnerships with 5 Ministries in France. These ministries participate in some of the club's activities throughout the year, fostering relations between the private sector and public authorities. Seminars and forums are also co-organized with these Associate Ministries.



### 20 Schools

Higher education

Through Interface Formation (IF), a network created in 2018, Club DEMETER cooperates with 20 higher education schools and puts them in touch with its member companies.



## 12 ACTIVITIES

1

### NETWORK UPKEEP

ADMINISTRATION

ECOSYSTEM  
ANIMATION

2

### COLLECTIVE THINKING

FORESIGHT  
SEMINARS

FORUMS

STRATEGIC  
WORKSHOP

3

### DECOMPARTMENTALIZATION

STUDY  
MISSIONS

FORMATION  
INTERFACE

INTERNATIONAL

4

### KNOWLEDGE PRODUCTION

PUBLICATION  
*Le Déméter*

EXPERTISE

MONITORING  
SYSTEM

PUBLICATION  
*Agrospective*

## WORK THEMES 2021–2023



### Globalizations

- French/EU sovereignty
- China – USA rivalry
- Agricultural markets dynamics
- Logistics and commercial issues
- Competitions/cooperation between actors



### Diets

- Health - Nutrition
- Millennials & Seniors
- Research and products of the future
- Consum'actors
- Nutrition education



### Inspirations

- Agricultural and industrial innovations
- Future technologies
- New leaderships
- Future of Africa
- French performances



### Restrictions

- PAC/EU downgrade
- Climate change
- Water and land resources
- Contested governments
- Beliefs and misinformation

To guide its activities, Club Demeter elaborates a multi-year program oriented around these 4 pillars and 20 thematic axes

# ASSOCIATE EXPERTS

## Sébastien ABIS

Directeur du Club DEMETER, chercheur associé à l'IRIS

## Delphine ACLOQUE

Agrégée et docteure en géographie, chercheuse associée au Centre d'études et de documentation économiques, juridiques et sociales (CEDEJ), Le Caire)

## Marta ANTONELLI

Directrice de recherche à la Fondation Barilla, chercheuse associée au Centre euro-méditerranéen sur le changement climatique, Italie, Suisse

## André BARRIER

Ex-cadre dirigeant d'établissements publics du ministère de l'Agriculture

## David BAVEREZ

Investisseur privé à Hong Kong, auteur de *Chine-Europe : le grand tournant*, 2021

## Nathalie BELHOSTE

Docteure en science politique, professeure associée à emlyon business school

## Anissa BERTIN

Chargée de prospective au Club DEMETER

## Amaury BESSARD

Managing director en charge des pratiques d'entreprise, alimentation et finance chez Edelman

## Åsmund BJØRNSTAD

Professeur, Université d'Oslo, Norvège

## Pierre BLANC

Professeur de géopolitique à Bordeaux Sciences Agro et à Sciences Po Bordeaux

## Jean-Joseph BOILLOT

Économiste, chercheur associé à l'IRIS, membre du cercle Cylope

## Alain BONJEAN

Consultant international, Bonjean & Associés SAS

## Lucien BOURGEOIS

Économiste, membre de l'Académie d'agriculture de France

## Matthieu BRUN

Directeur scientifique à FARM, politiste, chercheur associé à Sciences Po Bordeaux

## Manash CHATTERJEE

Co-fondateur et directeur de Viridian Seeds Ltd., Inde

## Jean-Marc CHAUMET

Directeur économie au Centre national interprofessionnel de l'économie laitière (CNIEL)

## Thierry CHOPIN

Visiting Professor au Collège d'Europe à Bruges, conseiller spécial de l'Institut Jacques Delors

## Jean-Yves CHOW

Managing Director de la couverture Asie chez CREADEV, Singapour

## David DE ALMEIDA

Senior VP International at Pomona Farming, Portugal

## Guy DEBAILLEUL

Co-président de l'Institut Jean Garon et professeur associé à l'Université Laval, Canada

## Laura DEMURTAS

Chargée de veille et des relations extérieures au Club DEMETER

## Angelo DI MAMBRO

Journaliste indépendant, réalisateur vidéo, animateur et conférencier, Belgique, Union européenne

## Denis FERRAND

Économiste, directeur général de Rexecode, vice-président de la Société d'économie politique (SEP)

## Eddy FOUGIER

Politologue, expert-consultant indépendant et chargé d'enseignement à Sciences Po Aix

## Mamadou GOÏTA

Directeur exécutif de l'Institut de recherche et de promotion des alternatives en développement (IRPAD), Mali

## Michel GRIFFON

Ingénieur agronome et économiste

## Jean-Jacques HERVÉ

Inspecteur général honoraire des Ponts, des Eaux et des Forêts, conseiller du commerce extérieur de la France, membre des Académies d'agriculture de France, de Russie et d'Ukraine

## Céline LAISNEY

Directrice d'AlimAvenir, cabinet de veille et de prospective sur les évolutions des comportements alimentaires

## Ethy LEVY

Fondatrice de The Bridge Hub - Agrifood innovation Fund, Israël, Australie

## Anaïs MARIE

Chargée de publications et des études au Club DEMETER

## Claire de MARGNAN

Chargée des événements et des relations institutionnelles au Club DEMETER

## Quentin MATHIEU

Économiste, responsable économie à La Coopération Agricole

## Éric MEYER

Journaliste et écrivain, Chine

## Philippe MONNEVEUX

Consultant indépendant international, Brésil

## Diane MORDACQ

Chargée des relations adhérents et des missions d'étude au Club DEMETER

## Patrick MUNDLER

Professeur à la Faculté des sciences de l'agriculture et de l'alimentation, Université Laval, Québec

## Ludivine PETETIN

Maître de conférence à l'Université de Cardiff, Royaume-Uni

## Martin PIDOUX

Chef de l'économie rurale à la Haute écoles des sciences agronomiques, alimentaires et forestières HAFL (Suisse)

## Arthur PORTIER

Consultant Senior chez Agritel - Argus Media France, agriculteur

## Thierry POUCH

Économiste, chef du Service études, références et prospective des Chambres d'agriculture de France, chercheur associé au laboratoire REGARDS de l'Université de Reims Champagne-Ardenne

## Marina POURRIAS

Enseignante à l'École supérieure d'agriculture d'Angers (ESA)

## Racha RAMADAN

Professeure associée à l'Université du Caire, Égypte

## Alain RIVAL

Directeur régional du CIRAD pour l'Asie du Sud Est insulaire (Indonésie)

## Sina SCHLIMMER

Chercheuse à l'Ifri, chercheuse associée au laboratoire Les Afriques dans le Monde

## Marie-Hélène SCHWOOB

Ingénieure agronome, docteure en sciences politiques, ingénieure des Ponts, des Eaux et des Forêts au Commissariat général au développement durable (CGDD) au sein du ministère de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires

## Clementina SEBILLOTTE

Ingénieure de recherche économie et science de gestion, unité ALISS, INRAE

## Anne-Cécile SUZANNE

Consultante en stratégie chez Kéa&Partners, agricultrice en polyculture-élevage

## Yasmina TAWFIK

Associée au sein de Nostrum Partners, Brésil

## Bertrand VALIORGUE

Professeur de stratégie et gouvernance des entreprises à emlyon business school

## Bernard VALLUIS

Consultant et expert associé au Liberté Living Lab, président d'honneur d'European Flour Millers

## Perrine VANDENBROUCKE

Enseignante-chercheuse en géographie à l'ISARA Lyon, membre du Laboratoire d'études rurales (LER)

## Marie-Geneviève VANDESANDE

Ancienne directrice exécutive des Presses de Sciences Po



## STAFF & CONTACTS

### Chairman

Jean-François Isambert

### Managing Director

Sébastien Abis

### Prospective

Anissa Bertin

### Monitoring and External Relations

Laura Demurtas

### Events and Institutional Relations

Claire de Marignan

### Publications and Studies

Anaïs Marie

### Members' relationship and Study Missions

Diane Mordacq



#### Our address

Village by CA  
55 rue La Boétie  
75008 Paris



#### Contact us !

[demeter@club-demeter.org](mailto:demeter@club-demeter.org)



55 rue La Boétie  
Village by CA  
75008 Paris

[demeter@club-demeter.org](mailto:demeter@club-demeter.org)