

# L'écosystème

pour préparer les mondes de demain

AGRICULTURES  
AGRO-INDUSTRIES  
ALIMENTATIONS  
INNOVATIONS  
GÉOÉCONOMIES

Version #juillet 24

Le Club DEMETER, association créée en 1987, est l'écosystème des dirigeants du secteur agricole, agro-industriel et agro-alimentaire.



Réflexions prospectives, contradictoires et multidimensionnelles nourrissent débats, analyses et expériences au sein de cet écosystème.

Autour de ses entreprises et structures professionnelles membres, le Club DEMETER met en réseau plusieurs partenaires : des experts associés, des organismes européens, des établissements d'enseignement supérieur et des ministères français.

En connectant ces multiples acteurs et en privilégiant une démarche inclusive dans ses travaux de réflexion, le Club DEMETER fait gagner du temps aux dirigeants, établit des liens de confiance et propose des clefs de lecture sur les futurs possibles dans le monde, en Europe et en France.

ADHÉRENTS

PARTENAIRES



## 89 entreprises et structures professionnelles

Par l'étendue et la diversité de leurs activités, les entreprises et structures professionnelles membres du Club DEMETER sont à la fois présents dans l'amont et dans l'aval du secteur agricole, de la production à la distribution en passant par la transformation et les services.

Contribuant à la vie des populations par l'alimentation, ils assurent également un rôle essentiel dans le développement des territoires ruraux et l'emploi en France.

Trois quarts des membres du Club DEMETER sont des entreprises et celles-ci ont pour la plupart des activités à dimension européenne et internationale.



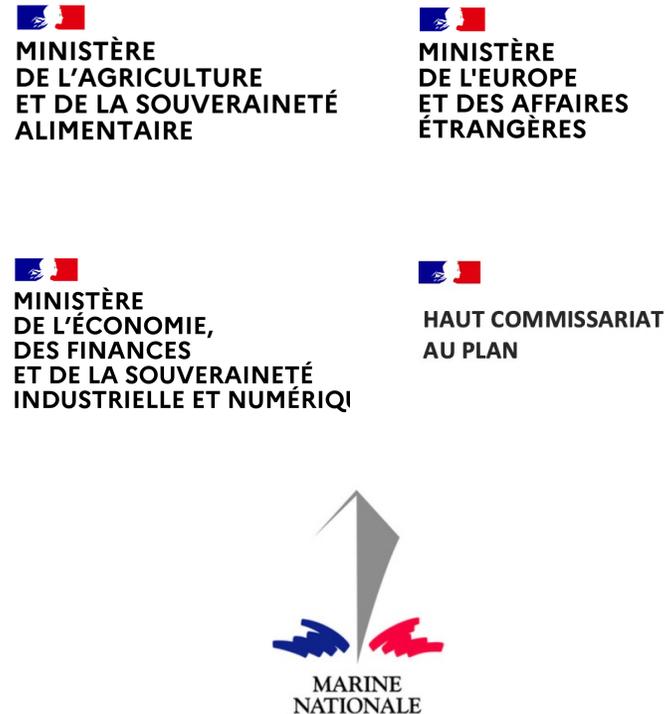
**Ensemble et dans le monde, les entreprises membres du Club DEMETER représentent environ un chiffre d'affaires de 550 milliards € et emploient 800 000 personnes.**

ACTA	CER FRANCE	HECTAR	ROULLIER
ACTURA	CEVA santé animale	INRAE	SAINT LOUIS SUCRE
ADISSEO	CGB	INTERBEV	SAVENCIA
ADVITAM - UNÉAL	CHAMBRES D'AGRICULTURE	INTERCÉRÉALES	SCAEL
AGPB	CNIEL	INTERFEL	SEMAE
AGPM	COOPERL	INVIVO	SÉNALIA
AGRIAL	CORTEVA Agriscience	JAVELOT	SICASOV
AGROFERT/LAT Nitrogen	CRÉDIT AGRICOLE S.A	LA COOPÉRATION AGRICOLE	SYNGENTA <i>France</i>
ARGUS MEDIA <i>France</i>	CRISTAL UNION	LE GARREC GROUPE	TEREOS
ARTERRIS	DE SANGOSSE	LE GOUESSANT	TERRENA
ARVALIS	DIJON CÉRÉALES	LESAFFRE	TSE
AVRIL	EMC2	LIMAGRAIN	UFS
AXEMA	EURALIS	LOUIS DREYFUS COMPANY <i>Europe</i>	UNIGRAINS
AXÉRIAL	EXEL INDUSTRIES	MECATHERM	VIF SYSTEMS
BASF <i>France</i>	FÉD. CRÉDIT MUTUEL AGRI. & RURAL	MESSIS FINANCE	VITAGORA
BAYER <i>France</i>	FLORIMOND DESPREZ	NATUP	VIVESCIA
BESSE	FN SAFER	NORD CÉRÉALES	YARA <i>France</i>
BIOECONOMY FOR CHANGE	FNA	OCEALIA	
BLUE WHALE	FNAMS	OCP	
BONDUELLE	FNCA	OLMIX	
CARGILL <i>France</i>	FONDATION FARM	PHYTEIS	
CDER	FOP	RABOBANK <i>France</i>	
CERAFEL	FRANCEAGRIMER	R.A.G.T.	
CERESIA	GROUPAMA	ROUGELINE	

## 19 établissements d'enseignement supérieur



## 5 ministères français



## 11 organismes européens



## 55 experts associés français et internationaux

**Sébastien ABIS** – Directeur du Club DEMETER, chercheur associé à l'IRIS

**Delphine ACLOQUE** – Agrégée et docteure en géographie, chercheuse associée au Centre d'études et de documentation économiques, juridiques et sociales (CEDEJ, Le Caire)

**Olivier ANTOINE** – Directeur d'ORAE Géopolitique, docteur en géopolitique

**Marta ANTONELLI** – Directrice de recherche à la Fondation Barilla, chercheuse associée au Centre euro-méditerranéen sur le changement climatique, **Italie, Suisse**

**André BARRIER** – Ex-cadre dirigeant d'établissements publics du ministère de l'Agriculture

**David BAVEREZ** – Investisseur privé à Hong Kong, analyste et auteur

**Nathalie BELHOSTE** – Docteure en science politique, professeure associée à emlyon business school

**Anissa BERTIN** – Chargée de projets et des relations académiques au Club DEMETER

**Amaury BESSARD** – Managing director chez Edelman France

**Åsmund BJØRNSTAD** – Professeur à l'Université d'Oslo, **Norvège**

**Pierre BLANC** – Professeur de géopolitique à Bordeaux Sciences Agro et à Sciences Po Bordeaux

**Jean-Joseph BOILLOT** – Économiste, chercheur associé à l'IRIS

**Alain BONJEAN** – Consultant international, président de Bonjean & Associés SAS, membre de l'Académie d'agriculture de France et du conseil d'administration de l'AFBV

**Lucien BOURGEOIS** – Économiste, membre de l'Académie d'agriculture de France

**Matthieu BRUN** – Directeur scientifique de la fondation FARM, politiste, chercheur associé à Sciences Po Bordeaux

**Manash CHATTERJEE** – Co-fondateur et directeur de Viridian Seeds Ltd., **Royaume-Uni**

**Jean-Marc CHAUMET** – Directeur économie au Centre national interprofessionnel de l'économie laitière (CNIEL)

**Thierry CHOPIN** – Visiting Professor au Collège d'Europe à Bruges, conseiller spécial de l'Institut Jacques Delors

**Jean-Yves CHOW** – Managing Director de la couverture Asie chez CREADEV, **Singapour**

**David DE ALMEIDA** – Senior VP International chez Pomona Farming, **Portugal**

**Guy DEBAILLEUL** – Co-président de l'Institut Jean Garon, professeur associé à l'Université Laval, **Canada**

**Pierre-Marie DÉCORET** – Directeur Economie au sein du pôle Compétitivité de l'ANIA, fondateur de Tripto

**Laura DEMURTAS** – Chargée de projets et des relations extérieures au Club DEMETER

**Jérémy DENIEULLE** – Doctorant en géopolitique et géoéconomie à l'Université de Reims Champagne-Ardenne

**Angelo DI MAMBRO** – Journaliste, **Belgique**

**Denis FERRAND** – Économiste, directeur général de Rexecode, vice-président de la Société d'économie politique (SEP)

**Eddy FOUGIER** – Politologue, expert-consultant indépendant et chargé d'enseignement à Sciences Po Aix

**Michel GRIFFON** – Ingénieur agronome et économiste

**Jean-Jacques HERVÉ** – Inspecteur général honoraire des Ponts, des Eaux et des Forêts, conseiller du commerce extérieur de la France, membre des Académies d'agriculture de France, de Russie et d'Ukraine

**Nicolas KERFANT** – Conseiller indépendant en stratégie et transformation d'entreprise ou d'équipe

**Alessandra KIRSCH** – Directrice des études chez Agriculture Stratégies

**Céline LAISNEY** – Directrice d'AlimAvenir

**Ethy LEVY** – Fondatrice de The Bridge Hub - Agrifood innovation Fund, **Israël, Australie**

**Anaïs MARIE** – Chargée d'études et des publications au Club DEMETER

**Claire de MARNAN** – Chargée d'études et des relations institutionnelles au Club DEMETER

**Quentin MATHIEU** – Conseiller alimentation auprès du ministre de l'Agriculture et de la Souveraineté alimentaire

**Diane MORDACQ** – Chargée de projets et des relations adhérents au Club DEMETER

**Patrick MUNDLER** – Professeur à la Faculté des sciences de l'agriculture et de l'alimentation à l'Université Laval, **Canada**

**Ludvine PETETIN** – Maîtresse de conférence à l'Université de Cardiff, **Royaume-Uni**

**Martin PIDOUX** – Directeur de Prométerre, **Suisse**

**Arthur PORTIER** – Consultant Senior chez Argus Media France, agriculteur

**Thierry POUCH** – Économiste, chef du Service études, références et prospective des Chambres d'agriculture de France, chercheur associé au laboratoire REGARDS de l'Université de Reims Champagne-Ardenne, membre de l'Académie d'agriculture de France

**Marina POURRIAS** – Consultante indépendante (GEOCERES)

**Racha RAMADAN** – Professeure associée à l'Université du Caire, **Égypte**

**Caroline RAYOL** – Analyste senior en intelligence stratégique à ADIT France, ancienne conseillère politique et Affaires étrangères, présidence de la République fédérative du Brésil

**Alain RIVAL** – Coordinateur de Grands Projets Asie du Sud-Est, CIRAD, **Indonésie**

**Sina SCHLIMMER** – Chercheuse à l'Ifri, chercheuse associée au laboratoire Les Afriques dans le Monde

**Marie-Hélène SCHWOOB** – Ingénieure agronome, docteure en sciences politiques, ingénieure des Ponts, des Eaux et des Forêts au Commissariat général au développement durable (CGDD) au sein du ministère de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires

**Clementina SEBILLOTTE** – Ingénieure de recherche économie et sciences de gestion, Paris-Saclay Applied Economics (UMR PSAE), INRAE

**Anne-Cécile SUZANNE** – Consultante en stratégie chez Kéa&Partners, agricultrice en polyculture-élevage

**Yasmina TAWFIK** – Associée au sein de Nostrum Partners, **Brésil**

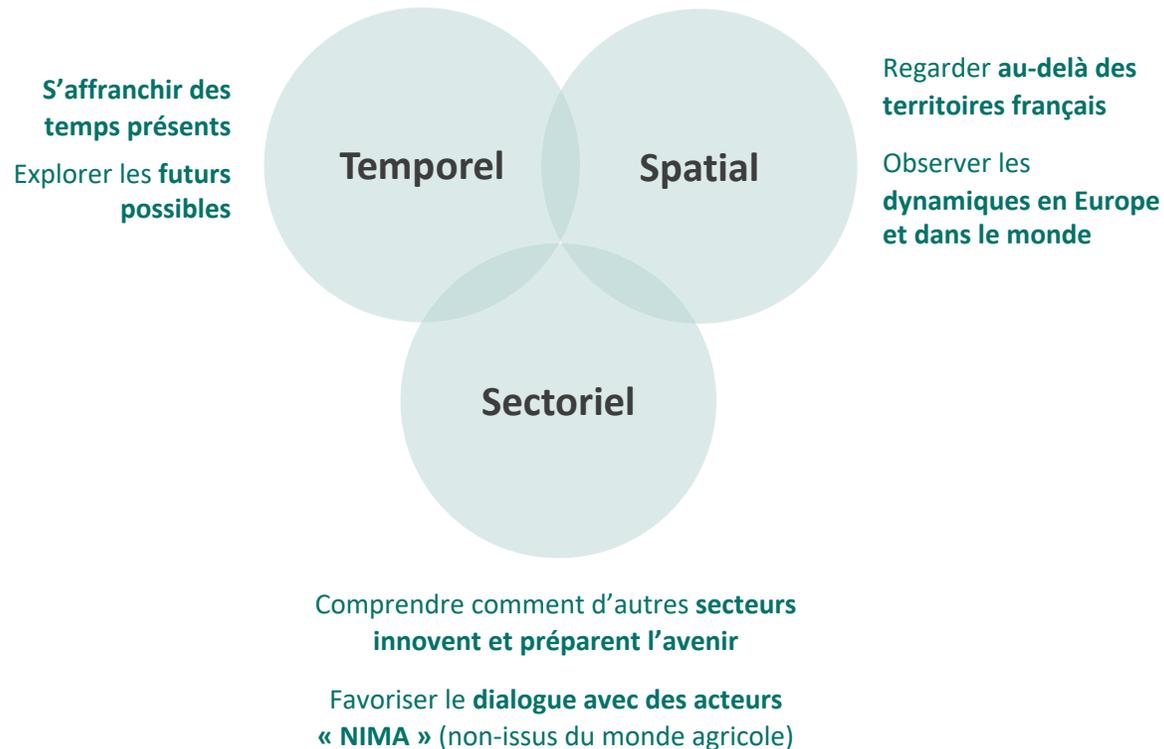
**Bertrand VALIORGUE** – Professeur de stratégie et gouvernance des entreprises à emlyon business school

**Bernard VALLUIS** – Consultant et expert associé au Liberté Living Lab, président d'honneur d'European Flour Millers

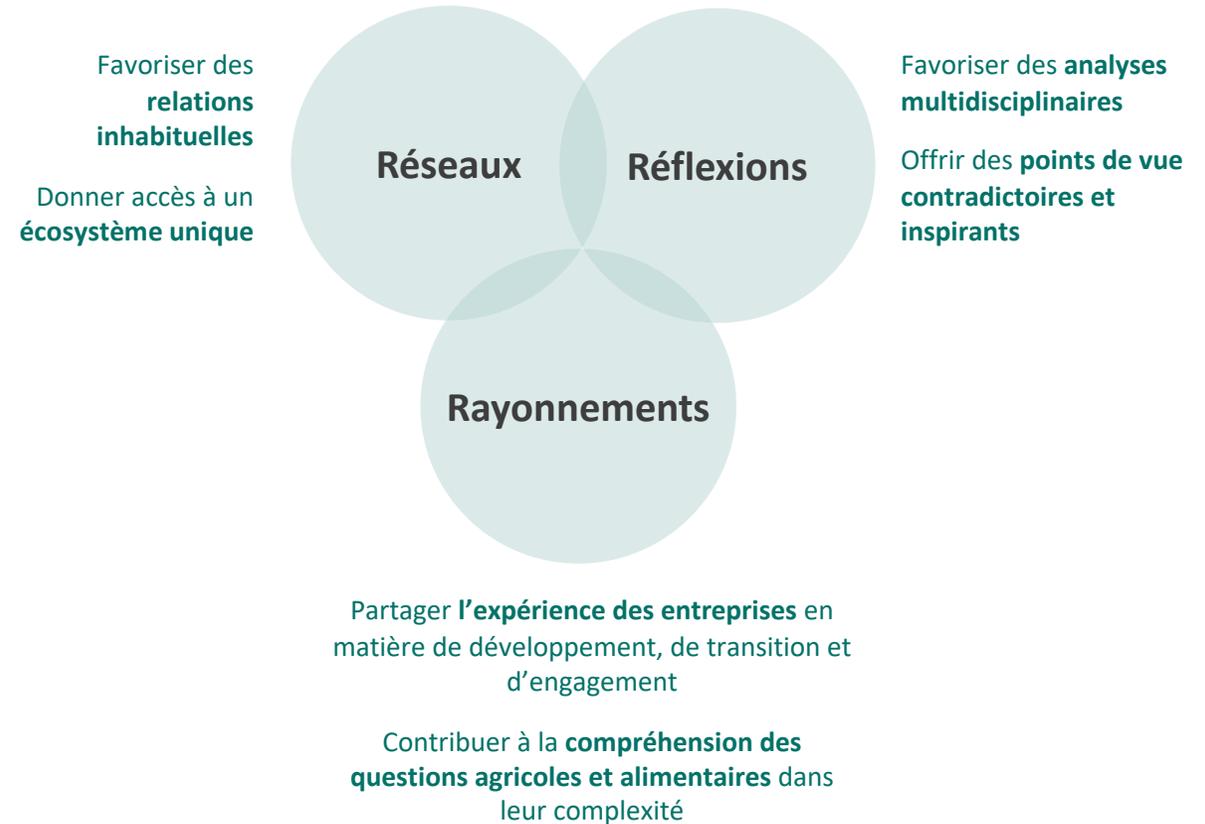
**Perrine VANDENBROUCKE** – Enseignante-chercheuse en géographie à l'Isara Lyon, membre du Laboratoire d'études rurales (LER)

**Marie-Geneviève VANDESANDE** – Ancienne directrice exécutive des Presses de Sciences Po

## Nous réalisons 3 décloisonnements



## Nous proposons 3 dynamiques



## Des services structurés autour de 15 pôles d'activités

1

### CULTIVER UN RESEAU

GOUVERNANCE

ANIMATION  
DE L'ÉCOSYSTEME

2

### REFLECHIR ENSEMBLE

RENCONTRES  
DÉBATS

FORUMS

ATELIER  
STRATÉGIQUE  
INTERNE

BAROMÈTRE

3

### DECLOISONNER LES APPROCHES

MISSIONS D'ÉTUDES

INTERFACE  
FORMATION

EURO-DEMETER

IMMERSION  
HUMAINE

ECHAPPÉES  
TRANSVERSALES

4

### PRODUIRE DE LA CONNAISSANCE

*Le Déméter*

AGROSPECTIVE

EXPERTISE

SYSTÈME DE VEILLE



L'adhésion au Club DEMETER repose sur une cotisation annuelle, identique pour tous les membres, qui permet un accès complet aux activités et services proposés.



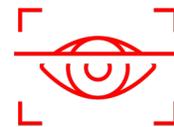
## Mutations

- Mondialisations
- Démographies
- Gouvernances
- Consommations
- Emplois



## Instabilités

- Climat
- ChIndia
- Voisinages de l'UE
- Commerce
- Information



## Raretés

- Eau
- Made in France
- Juste prix
- Bonheur
- Patience



## Energies

- Technologies
- Mobilités
- Capitaux
- Confiances
- Leaderships

## THÉMATIQUES DE TRAVAIL 2024-2026

Pour orienter l'essentiel de ses travaux, dans tous nos pôles d'activité, un programme pluriannuel autour de 4 verticales et de 20 axes thématiques.

## Bureau exécutif

Membres 2023-2026

### Président

#### **UNIGRAINS**

JEAN-FRANÇOIS ISAMBERT,  
Vice-président

### Vice-Président

#### **VIVESCIA**

CHRISTOPH BÜREN  
Président

### Trésorier

#### **EMC2**

FRANÇOIS SCHMITT  
Administrateur

### Autres membres

#### **A.G.P.M.**

CÉLINE DUROC  
Directeur général

#### **AGRITEL**

MICHEL PORTIER  
Directeur général

#### **AVRIL**

ARNAUD ROUSSEAU  
Président

#### **FLORIMOND DESPREZ**

FRANÇOIS DESPREZ  
Président Directeur général

#### **SAINT LOUIS SUCRE**

PASCALE GIRY  
Directrice Relations institutionnelles

#### **SENALIA**

THIERRY DUPONT  
Président

#### **TERRENA**

OLIVIER CHAILLOU  
Président

#### **YARA**

DELPHINE GUEY  
Directrice de la communication, des  
affaires publiques et de l'engagement  
sociétal

## Conseil d'administration

Membres 2023-2026

*Outre ceux du Bureau exécutif mentionnés*

#### **ACTURA**

M. ÉRIC BARBEDETTE  
Directeur général

#### **ADISSEO**

M. NICOLAS BESSE  
Directeur de la prospective

#### **ADVITAM - UNEAL**

M. ARMEL LESAFFRE  
Président

#### **AGRIAL**

M. JEAN-LUC DUVAL  
Vice-Président

#### **ARTERRIS**

M. JEAN-FRANÇOIS NAUDI  
Président

#### **AXÉRÉAL**

M. JEAN-FRANÇOIS LOISEAU  
Président

#### **BASF**

M. JEAN-JACQUES PONS  
Directeur général

#### **BAYER**

Mme EUGÉNIA POMMARET  
Directrice Affaires Publiques

#### **BONDUELLE**

M. CHRISTOPHE BONDUELLE  
Président

#### **CARGILL**

M. SÉBASTIEN DELEREUE  
Directeur des relations extérieures

#### **CDER**

M. HERVÉ JACQUINET, Président

#### **CÉRÉSIA**

M. ANTOINE HACARD  
Président

#### **COOPERL**

M. PATRICE DRILLET  
Président

#### **CORTEVA Agriscience**

M. ÉRIC DEREUDRE  
Vice-Président affaires publiques

#### **CRÉDIT AGRICOLE**

M. JEAN-CHRISTOPHE ROUBIN  
Directeur Agriculture

#### **CRISTAL UNION**

M. OLIVIER DE BOHAN  
Président

#### **DIJON CÉRÉALES**

M. CHRISTOPHE RICHARDOT  
Directeur général

#### **EURALIS**

M. PIERRE PAGÈS  
Vice-Président

#### **FRANCEAGRIMER**

Mme CHRISTINE AVELIN  
Directrice générale

#### **INRAE**

Mme CÉCILE DETANG-DESSENDRE, Directrice  
Scientifique adjointe Agriculture

#### **INVIVO**

M. JÉRÔME CALLEAU  
Président

#### **JAVELOT**

M. FÉLIX BONDUELLE  
Directeur général

#### **LE GOUessant**

M. RÉMI CRISTOFORETTI  
Directeur général

#### **LESAFFRE**

M. BRICE-AUDREN RICHE  
Directeur général

#### **LIMAGRAIN**

M. PIERRE-ANTOINE RIGAUD  
Vice-Président

#### **OCEALIA**

M. Denis MATHE  
Président

#### **ROUGELINE**

M. BRUNO VILA  
Président

#### **SCAEL**

M. JEAN-SÉBASTIEN LOYER  
Directeur général

#### **SICASOV**

M. JEAN-FRED CUNY  
Directeur général

#### **SYNGENTA**

M. XAVIER THEVENOT  
Directeur du développement durable

#### **TEREOS**

Mme MORGANE ESTEVE  
Responsable Affaires Publiques Sucre Amidon  
Fécule

#### **VIF SYSTEMS**

M. FRÉDÉRIC JAMET  
Directeur général



**Président**

**Jean-François Isambert**

demeter@club-demeter.org



**Directeur général**

**Sébastien Abis**

abis@club-demeter.org



**Chargée de projets et des relations extérieures**

**Laura Demurtas**

Demurtas@club-demeter.org



**Chargée d'étude et des relations institutionnelles**

**Claire de Marignan**

demarignan@club-demeter.org



**Chargée d'étude et des publications**

**Anaïs Marie**

marie@club-demeter.org



**Chargée de projets et des relations adhérents**

**Diane Mordacq**

mordacq@club-demeter.org



**Chargée de projets et des relations académiques**

**Anissa Bertin**

bertin@club-demeter.org



**Notre adresse**

Village by CA  
55 rue La Boétie  
75008 Paris



**Nous contacter**

mordacq@club-demeter.org



---

55 rue La Boétie  
Village by CA  
75008 Paris